

Μελέτη: Ψηφιακή Ελλάδα 2025 - Από τη Στρατηγική στην Υλοποίηση (Ανάλυση Αποτελεσμάτων)
Δεκέμβριος 2025

- 1 Εισαγωγή
- 2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις
- 3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας
- 4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις
- 5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα
- 6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

- 1 Εισαγωγή
- 2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις
- 3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας
- 4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις
- 5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα
- 6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

Εισαγωγή | Σκοπός μελέτης: η επισκόπηση υλοποίησης προτάσεων του ΣΕΠΕ

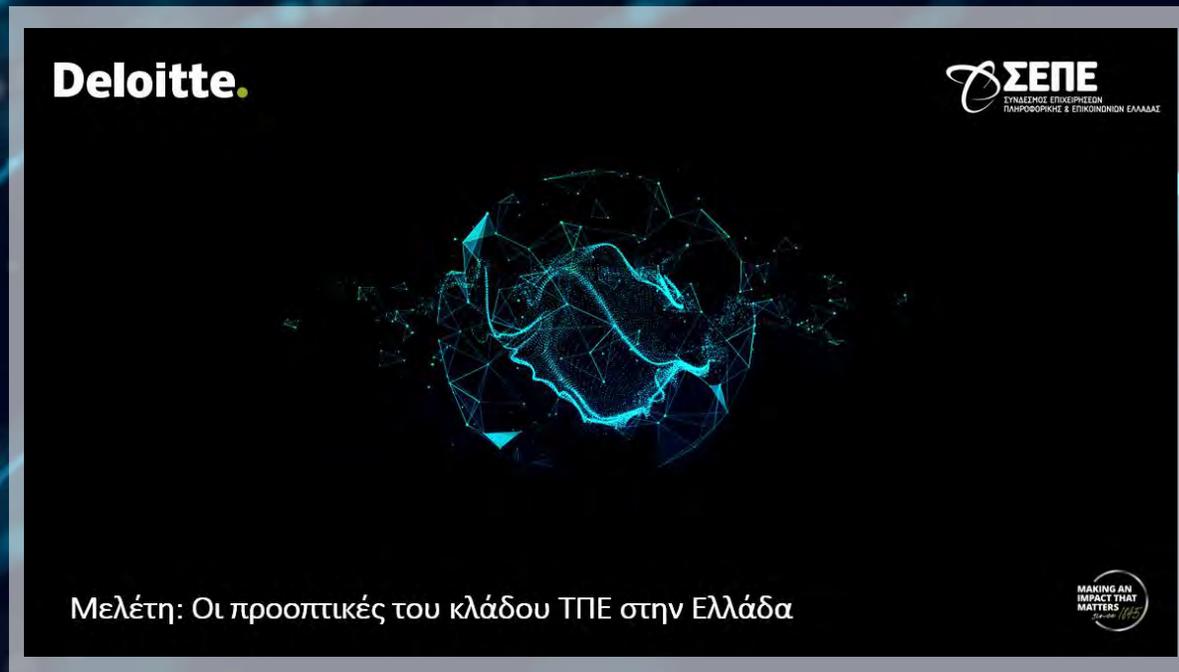
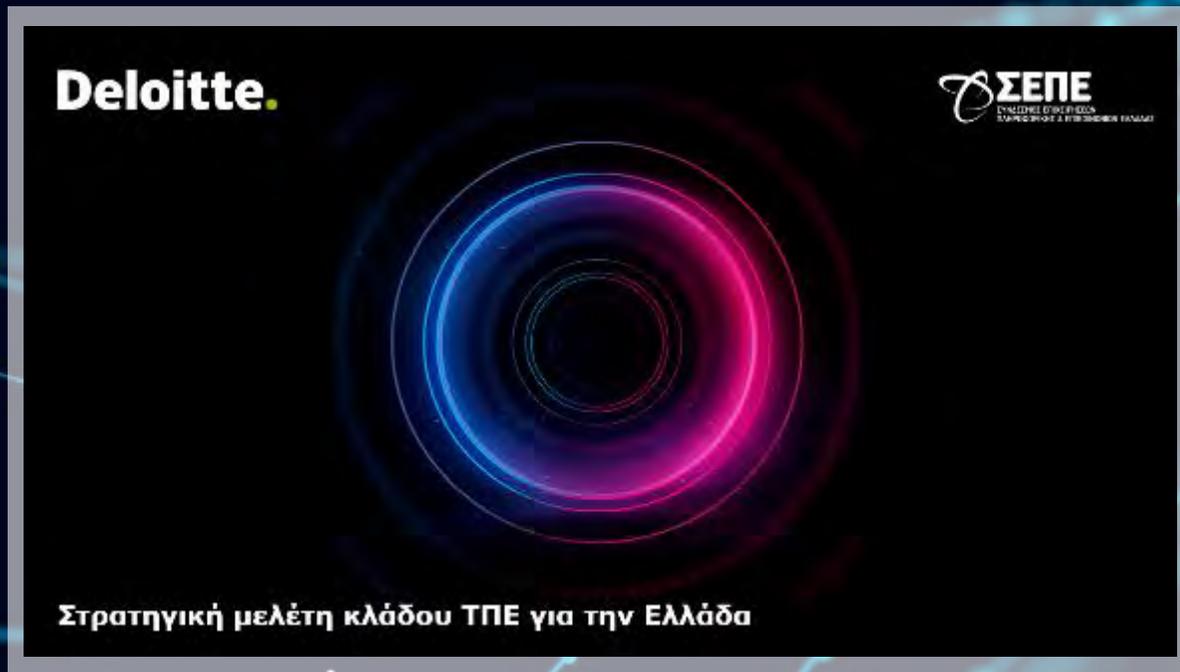
Επίκεντρο της παρούσας μελέτης είναι η αξιολόγηση της προόδου των πολιτικών προτάσεων που τέθηκαν προς την πολιτική ηγεσία και αναπτύχθηκαν στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και του 2024

Μελέτη 2019

Μελέτη στρατηγικού σχεδιασμού κλάδου ΤΠΕ για την Ελλάδα

Μελέτη 2024

Οι προοπτικές του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα



Αξιολόγηση της προόδου υλοποίησης των προτάσεων σε ένα μεταβαλλόμενο περιβάλλον, που διαμορφώθηκε από την ψηφιακή επιτάχυνση λόγω του COVID-19, τις επακόλουθες στρατηγικές ψηφιακού μετασχηματισμού, τις γεωπολιτικές εντάσεις και τη δυναμική ανάπτυξη της Τεχνητής Νοημοσύνης

1 Εισαγωγή

2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις

3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας

4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις

5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα

6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

Πλαίσιο ανάλυσης I Τεχνολογικές εξελίξεις από το 2019 έως σήμερα

Από το 2019 έως σήμερα, οι ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις μετασχημάτισαν τις ψηφιακές υποδομές από υποστηρικτικό μηχανισμό σε κρίσιμο στρατηγικό πλεονέκτημα

2019 - «Υποδομές σε μετάβαση»

Οι υποδομές ΤΠΕ κινούνται από τα παραδοσιακά on-premise συστήματα προς το cloud, με αποσπασματική και κυρίως πιλοτική υιοθέτηση νέων τεχνολογιών όπως το AI. Η τεχνολογία αξιοποιείται κυρίως για βελτίωση αποδοτικότητας και μείωση κόστους, λειτουργώντας υποστηρικτικά και όχι στρατηγικά.

Πρώιμη υιοθέτηση AI - Η τεχνητή νοημοσύνη εφαρμόζεται κυρίως πιλοτικά, σε επιμέρους use cases (analytics, automation), με περιορισμένη κλιμάκωση και χωρίς ενσωμάτωση στη στρατηγική

Cloud ως εναλλακτική υποδομή - Το cloud χρησιμοποιείται συμπληρωματικά των on-premise συστημάτων, κυρίως για ευελιξία και μείωση κόστους

Παραδοσιακό IT λειτουργικό μοντέλο - Το IT λειτουργεί κυρίως υποστηρικτικά, με έμφαση στη συντήρηση συστημάτων και στη σταθερότητα

Κεντρικά data centers - Η επεξεργασία δεδομένων γίνεται κυρίως σε κεντρικές υποδομές, με περιορισμένες real-time δυνατότητες

Κυβερνοασφάλεια ως τεχνική λειτουργία - Η ασφάλεια αντιμετωπίζεται αποσπασματικά, κυρίως ως μηχανισμός προστασίας συστημάτων

Πειραματικές immersive τεχνολογίες - VR/AR και digital twins βρίσκονται σε ερευνητικό ή πιλοτικό στάδιο

Ψηφιακές δεξιότητες υπό ανάπτυξη - Ο ψηφιακός μετασχηματισμός εξαρτάται από εξειδικευμένα IT στελέχη



Τεχνολογική Εξέλιξη

AI: από πειραματισμό σε επιχειρησιακό πυρήνα

Cloud: από υποδομή σε στρατηγική πλατφόρμα

IT: από υποστήριξη σε μοχλό αξίας

Edge & αποκέντρωση υπολογιστικής ισχύος

Cybersecurity: από άμυνα σε στρατηγική ανθεκτικότητα

Spatial computing & φυσικο-ψηφιακή σύγκλιση

Οργανωσιακός & εργασιακός μετασχηματισμός

2025 - «Ψηφιακές Υποδομές ως ανταγωνιστικό πλεονέκτημα»

Οι ψηφιακές υποδομές αποτελούν βασικό πυλώνα επιχειρησιακής στρατηγικής. Cloud-native, AI-driven και data-centric αρχιτεκτονικές επιτρέπουν ταχύτητα, κλιμάκωση και καινοτομία, μετατρέποντας τις τεχνολογικές επενδύσεις σε μοχλό ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και δημιουργίας αξίας.

AI-first οργανισμοί - Η TN είναι ενσωματωμένη σε προϊόντα, διαδικασίες και αποφάσεις. Υποστηρίζει παραγωγικότητα, καινοτομία και νέα επιχειρηματικά μοντέλα

Cloud-native αρχιτεκτονικές - Το cloud αποτελεί τη βασική ψηφιακή υποδομή, κρίσιμη για AI, data και ταχεία κλιμάκωση εφαρμογών

Strategic & AI-enabled IT - Το IT συμβάλλει ενεργά στη στρατηγική, στην καινοτομία και στη δημιουργία επιχειρηματικής αξίας

Υβριδικά και edge οικοσυστήματα - Τα δεδομένα επεξεργάζονται κοντά στην πηγή τους, υποστηρίζοντας real-time εφαρμογές και IoT

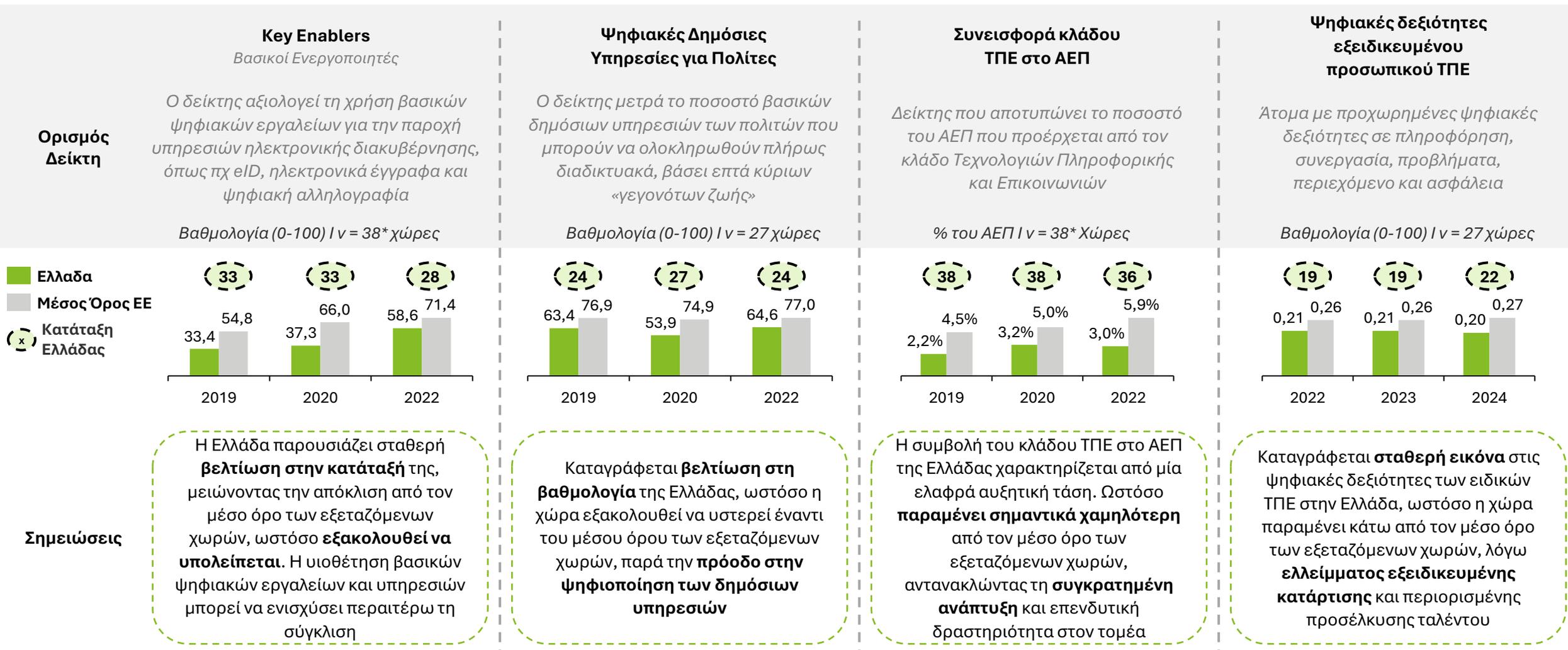
AI-driven & integrated security - Η ασφάλεια ενσωματώνεται σε κάθε επίπεδο, αντιμετωπίζοντας και AI-based απειλές

Επιχειρησιακή αξιοποίηση immersive tech - Χρήση σε εκπαίδευση, βιομηχανία, logistics και συνεργασία ανθρώπου-μηχανής

AI-augmented ανθρώπινο δυναμικό - Ευρεία αξιοποίηση εργαλείων AI από μη τεχνικούς ρόλους και νέα μοντέλα εργασίας

Πλαίσιο ανάλυσης | Ψηφιακή ωριμότητα Ελλάδας

Η Ελλάδα καταγράφει θετική δυναμική σε ψηφιακές δεξιότητες, ηλεκτρονική διακυβέρνηση, ΤΠΕ και ετοιμότητα για AI, ωστόσο παραμένει κάτω από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο σε συνολικό επίπεδο ψηφιακής ωριμότητας



1 Εισαγωγή

2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις

3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας

4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις

5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα

6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

Πρωτογενής έρευνα | Η ταυτότητα της έρευνας

Με στόχο ανάδειξη της σημαντικής συμβολής του κλάδου ΤΠΕ στη συνολική αύξηση της παραγωγικότητας του ελληνικού επιχειρείν, υλοποιήθηκε πρωτογενής έρευνα στα μέλη του ΣΕΠΕ



Πρωτογενής έρευνα που διεξήχθη την περίοδο 30.10 - 17.11 του 2025



Στόχος της έρευνας ήταν η διερεύνηση της προόδου επί βασικών θεματικών περιοχών προτάσεων πολιτικής που είχαν αναπτυχθεί στο πλαίσιο προηγούμενων μελετών του ΣΕΠΕ καθώς και η ανάδειξη νέων αναγκών και προτεραιοτήτων που έχουν ανακύψει τα τελευταία έτη, λόγω τεχνολογικών και γεωπολιτικών εξελίξεων και κοινωνικοοικονομικών μεταβολών κλάδου ΤΠΕ



Η έρευνα επικεντρώνεται σε **τέσσερις (4) βασικούς άξονες:**

1

Ευκαιρίες & Προκλήσεις

3

Στρατηγικές προτεραιότητες

2

Αξιολόγηση υλοποίησης προτάσεων μελετών 2019 & 2024

4

Πρόοδος & Προοπτικές



Πρωτογενής έρευνα I Δημογραφικές ερωτήσεις

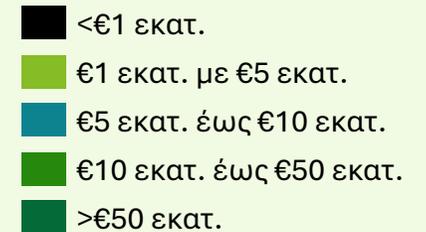
Στην έρευνα συμμετείχαν 190 στελέχη επιχειρήσεων τα οποία, ως επί το πλείστον, εργάζονται σε μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου

Συμμετοχή



190
στελέχη

Κατανομή ερωτηθέντων βάσει κύκλου εργασιών εταιριών στις οποίες εργάζονται



Κατανομή ερωτηθέντων βάσει συνολικού αριθμού εργαζομένων στις εταιρείες που εργάζονται



Επιχειρήσεις που διαθέτουν από 1 έως 3 άτομα προσωπικό
~5% του συνολικού δείγματος



Επιχειρήσεις που διαθέτουν από 51 έως 99 άτομα προσωπικό
~11% του συνολικού δείγματος



Επιχειρήσεις που διαθέτουν από 4 έως 10 άτομα προσωπικό
~13% του συνολικού δείγματος



Επιχειρήσεις που διαθέτουν από 100 έως 250 άτομα προσωπικό
~28% του συνολικού δείγματος



Επιχειρήσεις που διαθέτουν από 11 έως 50 άτομα προσωπικό
~25% του συνολικού δείγματος

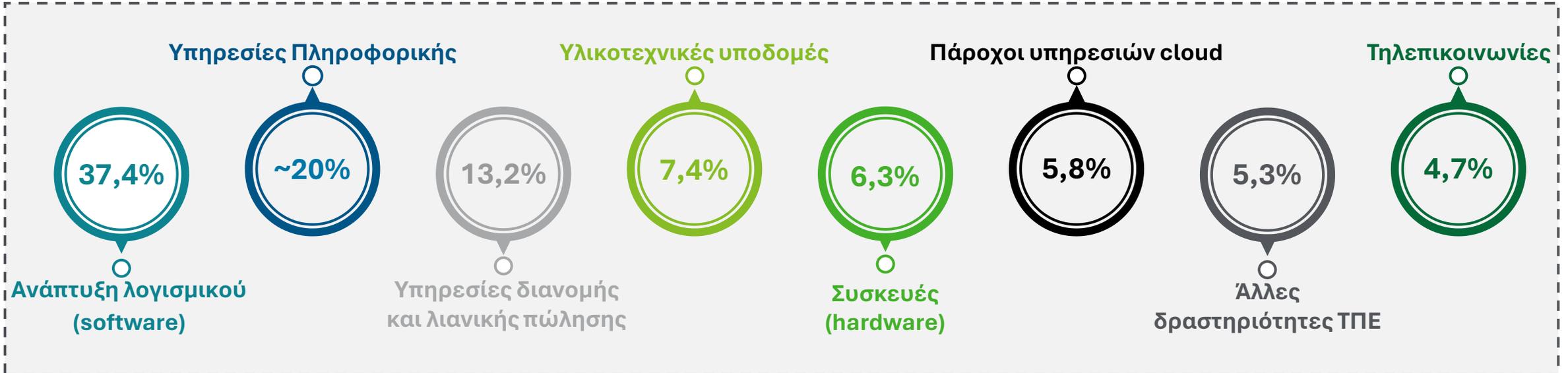


Επιχειρήσεις που διαθέτουν πάνω από 250 άτομα προσωπικό
~18% του συνολικού δείγματος

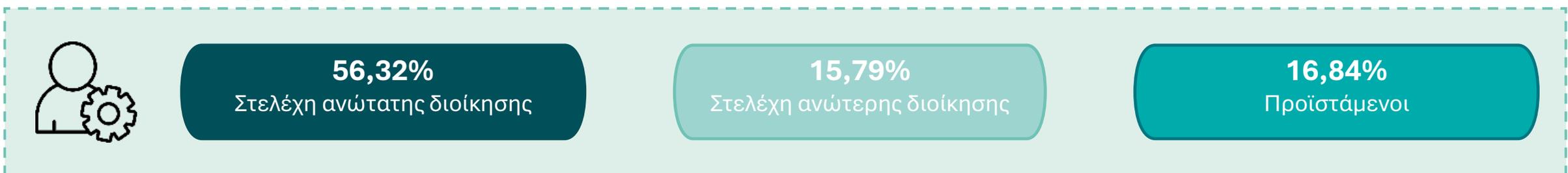
Πρωτογενής έρευνα I Δημογραφικές ερωτήσεις (συνέχεια)

Η πλειονότητα των ερωτηθέντων του δείγματος εργάζονται σε επιχειρήσεις με εστίαση κυρίως στην ανάπτυξη λογισμικού και υπηρεσίες, ωστόσο αντιπροσωπεύεται όλο το φάσμα του κλάδου καθώς και όλο το εύρος των θέσεων διοίκησης

Κύρια εστίαση στον οργανισμό στον τομέα ΤΠΕ



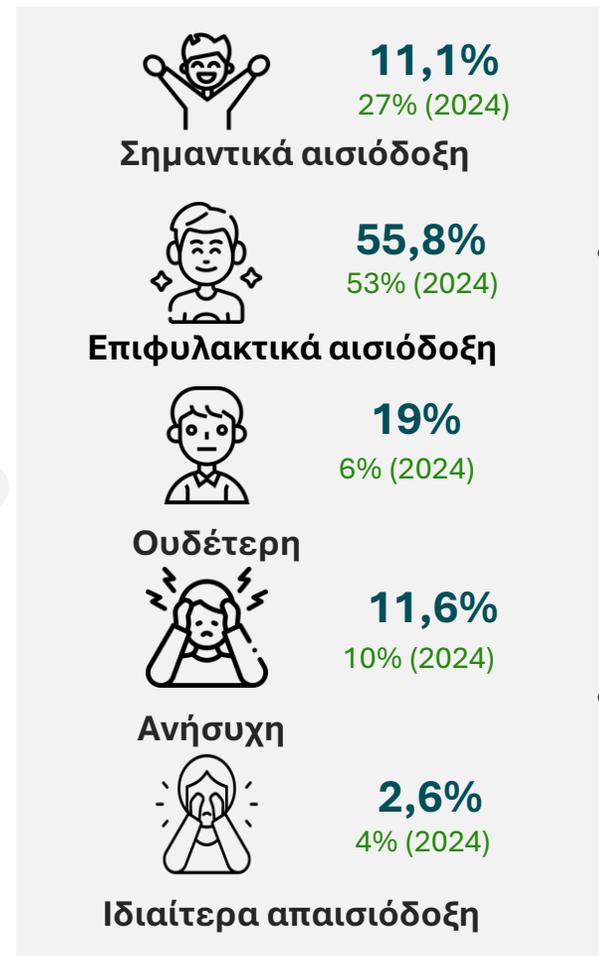
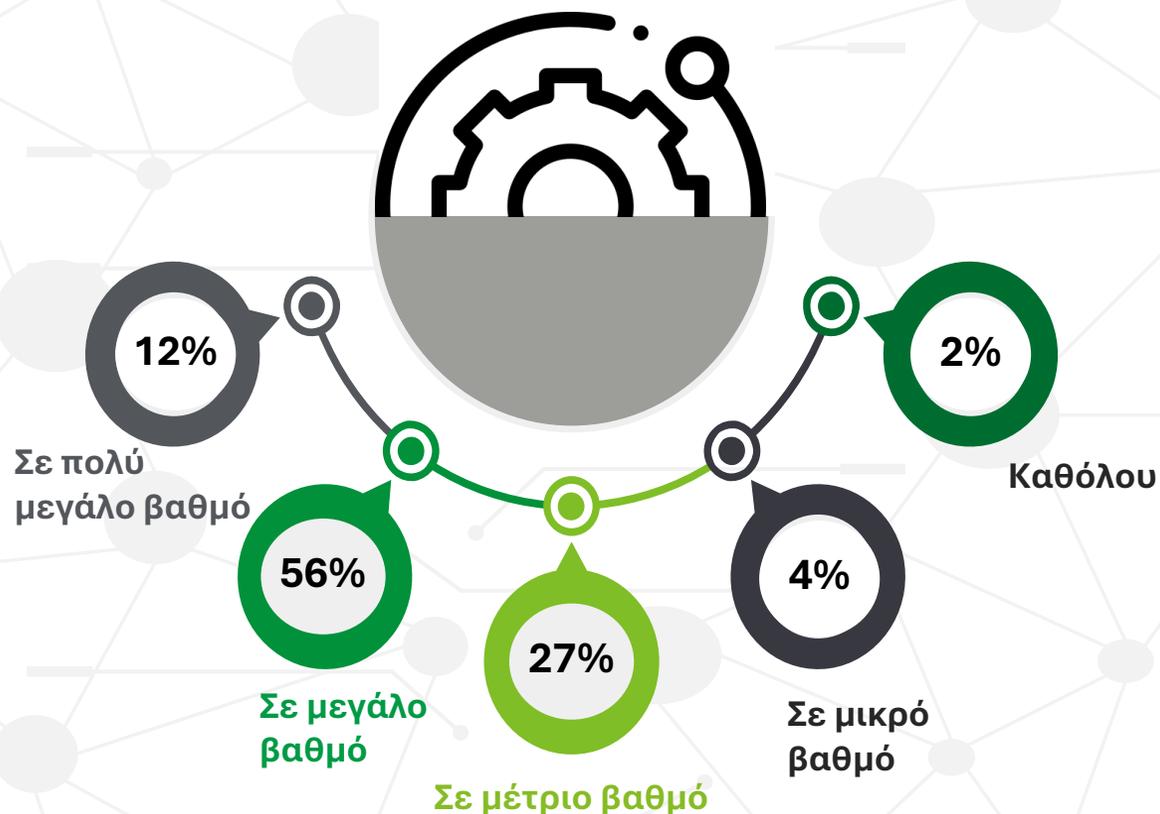
Ρόλος εντός της επιχείρησης



Πρωτογενής έρευνα | Πρόοδος και προοπτικές κλάδου ΤΠΕ

Η πλειονότητα του δείγματος δηλώνουν ότι έχει σημειωθεί σημαντική πρόοδος στον κλάδο ΤΠΕ από το 2019 έως σήμερα ενώ παράλληλα δηλώνουν αισιόδοξοι για το μέλλον του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα

Σε ποιο βαθμό θεωρείτε ότι έχει σημειωθεί πρόοδος στον κλάδο ΤΠΕ από το 2019 έως σήμερα;



Εκτίμηση μέλλον κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα τα επόμενα 5 έτη

Πρωτογενής έρευνα | Ψηφιακός μετασχηματισμός δημοσίου τομέα

Οι περισσότεροι συμμετέχοντες θεωρούν ως «μετρίως επαρκή» τη χρηματοδότηση που έχουν λάβει δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού οι οποίες δεν οδηγούν σε σημαντική συνεισφορά για την ανάπτυξη της οικονομίας & κοινωνίας

Πόσο επαρκή θεωρείτε τη χρηματοδότηση που έχουν λάβει δράσεις ψηφιακού μετασχηματισμού της δημόσιας διοίκησης;



Πάρα πολύ επαρκής –

Η χρηματοδότηση καλύπτει πλήρως τις ανάγκες για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της κοινωνίας και της οικονομίας



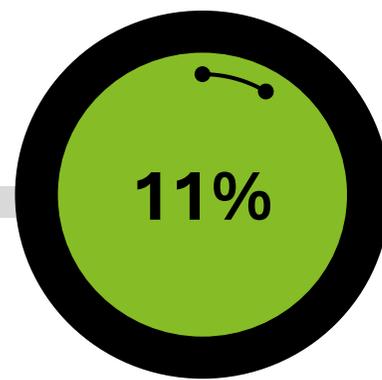
Πολύ επαρκής –

Η χρηματοδότηση παρέχει σημαντική στήριξη στον ψηφιακό μετασχηματισμό, αλλά δεν καλύπτει όλους τους τομείς της κοινωνίας και της οικονομίας



Μετρίως επαρκής –

Η χρηματοδότηση συμβάλλει στον ψηφιακό μετασχηματισμό, αλλά δεν δίνει σημαντική ώθηση στην ανάπτυξη της οικονομίας και της κοινωνίας



Μάλλον ανεπαρκής –

Η χρηματοδότηση δεν επαρκεί για την κάλυψη των περισσότερων αναγκών του ψηφιακού μετασχηματισμού της κοινωνίας και της οικονομίας



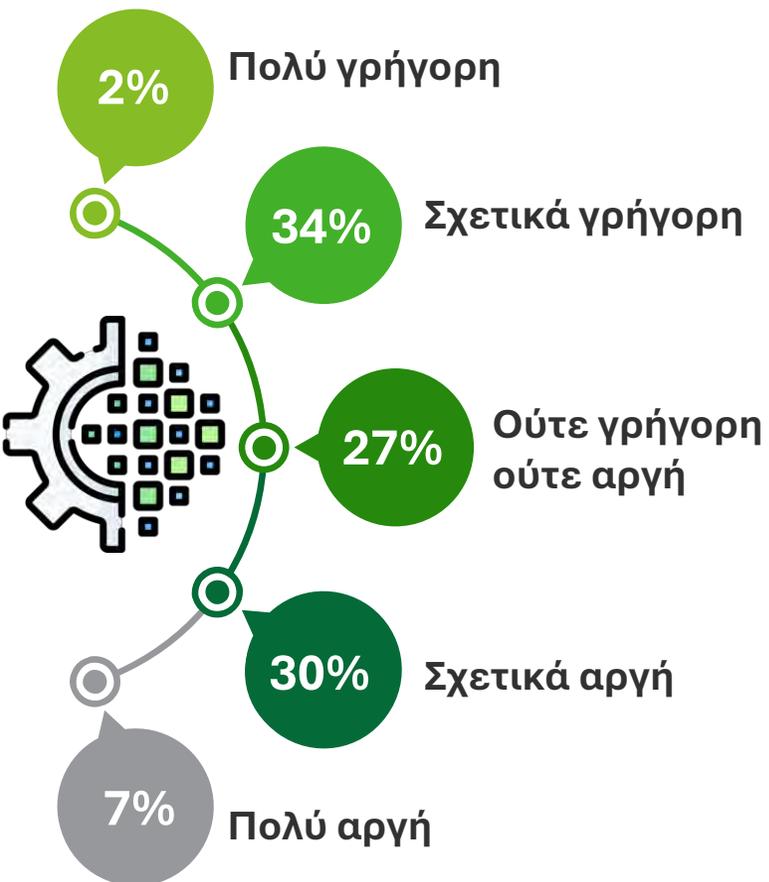
Πολύ ανεπαρκής –

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός της κοινωνίας και της οικονομίας μένει χωρίς ουσιαστική οικονομική στήριξη

Πρωτογενής έρευνα | Ψηφιακός μετασχηματισμός δημοσίου τομέα (συνέχεια)

Η πλειονότητα των συμμετεχόντων έκρινε σχετικά γρήγορη την ταχύτητα υλοποίησης δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού, ενώ ο τομέας της Υγείας είναι ο πρώτος σε ανάγκη περαιτέρω ψηφιοποίησης

Πώς αξιολογείτε την ταχύτητα υλοποίησης των δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού της Πολιτείας;



1. Υγεία



2. Δημόσια Διοίκηση



3. Παιδεία



4. Δικαιοσύνη



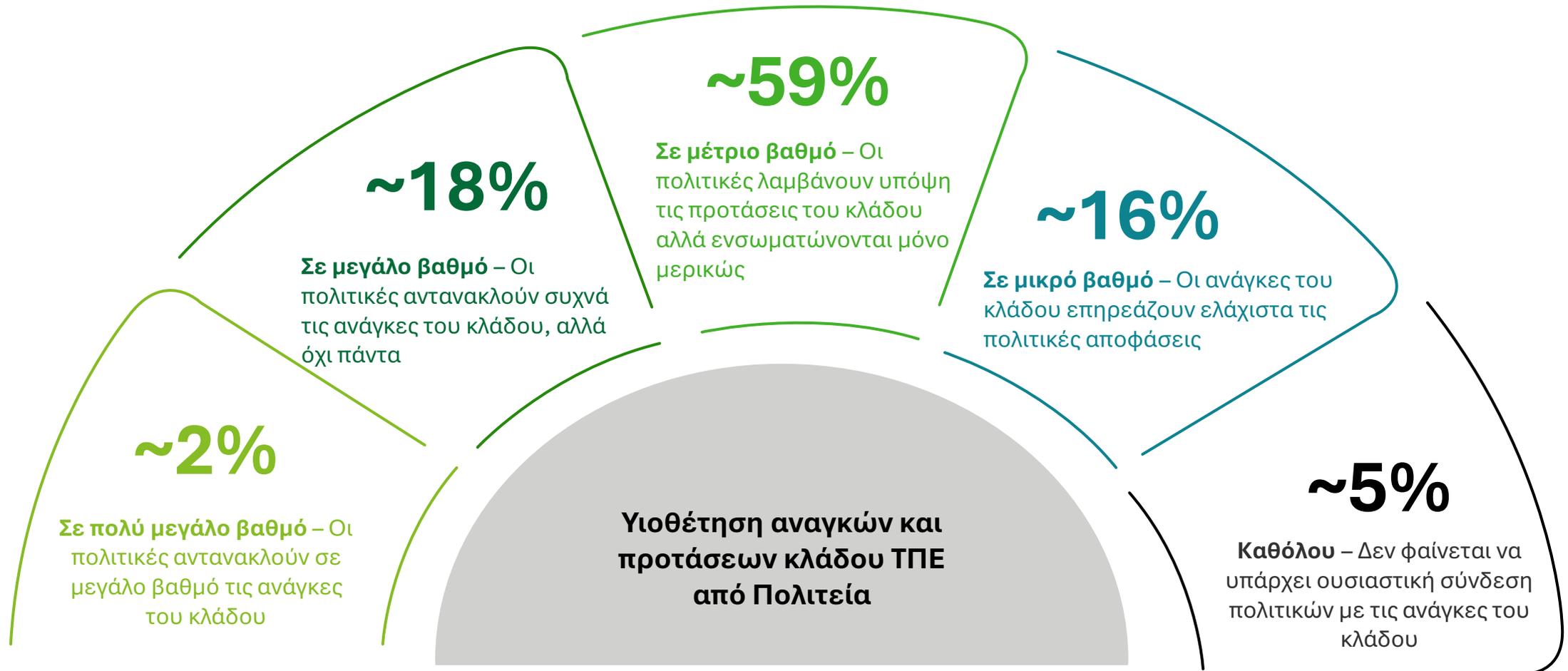
5. Μεταφορές

Top 5 τομείς για περαιτέρω ψηφιακό μετασχηματισμό

Πρωτογενής έρευνα | Αξιοποίηση προτάσεων κλάδου ΤΠΕ από Πολιτεία

Οι περισσότεροι συμμετέχοντες πιστεύουν ότι οι πολιτικές λαμβάνουν υπόψη τις προτάσεις του κλάδου ΤΠΕ αλλά ενσωματώνονται μόνο μερικώς

Κατά πόσο πιστεύετε ότι η Πολιτεία λαμβάνει υπόψη τις ανάγκες και τις προτάσεις του κλάδου ΤΠΕ;



Πρωτογενής έρευνα | Προκλήσεις κλάδου ΤΠΕ

Οι σημαντικότερες προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι περισσότερες επιχειρήσεις του δείγματος είναι η γραφειοκρατία και η έλλειψη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού

Ποιες είναι οι 3 μεγαλύτερες προκλήσεις που εξακολουθεί να αντιμετωπίζει ο κλάδος ΤΠΕ;

*Ερώτηση πολλαπλής επιλογής

48,9%



Γραφειοκρατία

47,9%



Έλλειψη ανθρώπινου
δυναμικού

43,2%



Καθυστερήσεις έργων
Ψηφιακού μετασχηματισμού

33,2%



Χαμηλά επίπεδα
έρευνας και ανάπτυξης

24,2%



Έλλειψη σύνδεσης ΑΕΙ
με αγορά εργασίας

20,5%



Περιορισμένη
χρηματοδότηση

20%



Περιορισμένη
εξωστρέφεια

17,9%



Διαρροή επιστημών
(Brain Drain)

17,4%



Έλλειψη «φίλο-επενδυτικού»
περιβάλλοντος

15,3%



Ανεπαρκείς ψηφιακές
υποδομές

10,5%



Περιορισμένη ζήτηση
στην εγχώρια αγορά

Πρωτογενής έρευνα | Αξιολόγηση υλοποίησης προτάσεων μελετών 2019 & 2024

Η επιτάχυνση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης λαμβάνει τη μεγαλύτερη ικανοποίηση ως προς την πρόοδο που έχει συντελεστεί τα τελευταία έτη

Σε τι βαθμό είστε **ικανοποιημένος /η** για την πρόοδο που έχει σημειωθεί από την Πολιτεία στους παρακάτω τομείς τα τελευταία έτη;

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων

~40% εκτιμά ότι έχει σημειωθεί *αρκετή ή πολύ / πάρα πολύ* πρόοδος τα τελευταία έτη με την «Ενδυνάμωση ψηφιακών δεξιοτήτων» να αγγίζει το **~48%**



Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας

~35% εκτιμά ότι έχει σημειωθεί *αρκετή ή πολύ / πάρα πολύ* πρόοδος τα τελευταία έτη



Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

~84% εκτιμά ότι έχει σημειωθεί *αρκετή ή πολύ / πάρα πολύ* πρόοδος τα τελευταία έτη



Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

~51% εκτιμά ότι έχει σημειωθεί *αρκετή ή πολύ / πάρα πολύ* πρόοδος τα τελευταία έτη με τις «Επενδύσεις σε υποδομές» να αγγίζουν το **~72%**



Πρωτογενής έρευνα | Συντήρηση πληροφοριακών συστημάτων

Η συντήρηση των πληροφοριακών συστημάτων στο Δημόσιο είναι απαραίτητη, ωστόσο η έλλειψη σταθερής χρηματοδότησης περιορίζει την αποτελεσματικότητά της

Ποια από τις παρακάτω φράσεις εκφράζει περισσότερο τις απόψεις σας ως προς τη **συντήρηση και λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων στο Δημόσιο;**

3,7%

Η συντήρηση και λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων **χρηματοδοτείται επαρκώς και με προγραμματισμό**

23,2%

Υπάρχει **μερική πρόβλεψη** για συντήρηση, αλλά οι διαθέσιμοι πόροι δεν επαρκούν για τη βιώσιμη λειτουργία κρίσιμων συστημάτων

41,1%

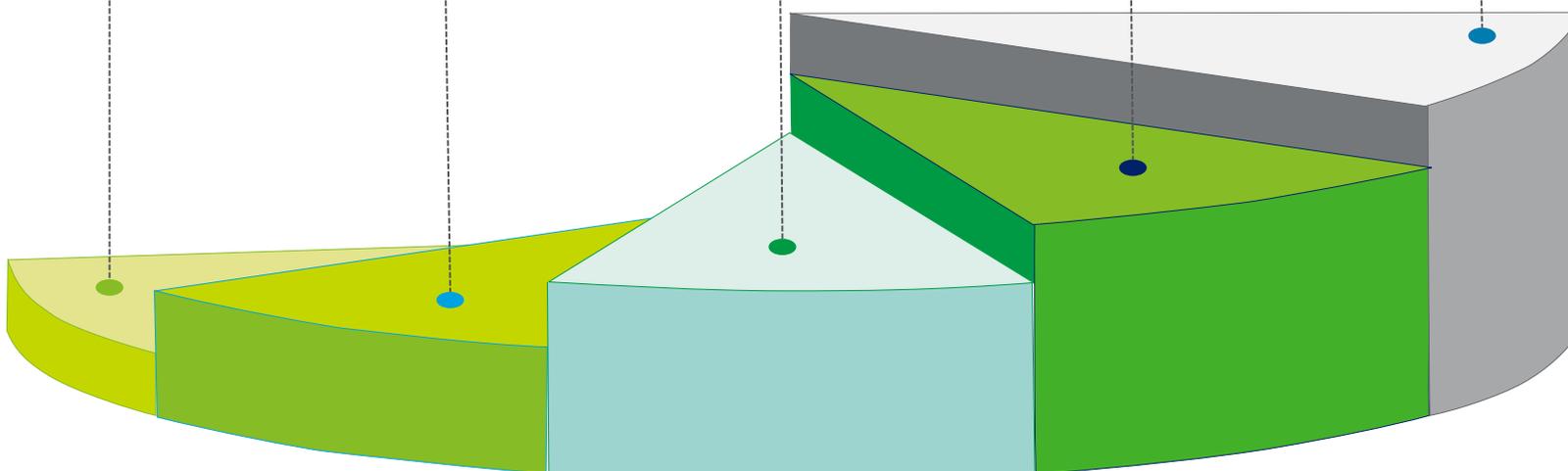
Η συντήρηση των πληροφοριακών συστημάτων **αντιμετωπίζεται αποσπασματικά**, χωρίς σταθερή πολιτική ή προϋπολογισμό

21,6%

Η **έλλειψη κονδυλίων και θεσμικού πλαισίου συντήρησης** θέτει σε κίνδυνο τη συνέχιση λειτουργίας κρίσιμων πληροφοριακών συστημάτων

10,5%

Δεν υπάρχει ουσιαστική πρόβλεψη ή πολιτική για τη συντήρηση και λειτουργία πληροφοριακών συστημάτων στο Δημόσιο



Παράγοντες που δυσχεραίνουν τη συντήρηση και την ομαλή λειτουργία των πληροφοριακών συστημάτων



37,4% - Έλλειψη σταθερής χρηματοδότησης



26,8% - Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού



20,5% - Περιορισμένη πρόβλεψη αναβάθμισης εξοπλισμού



7,4% - Αυξημένο κόστος λειτουργίας & υποστήριξης

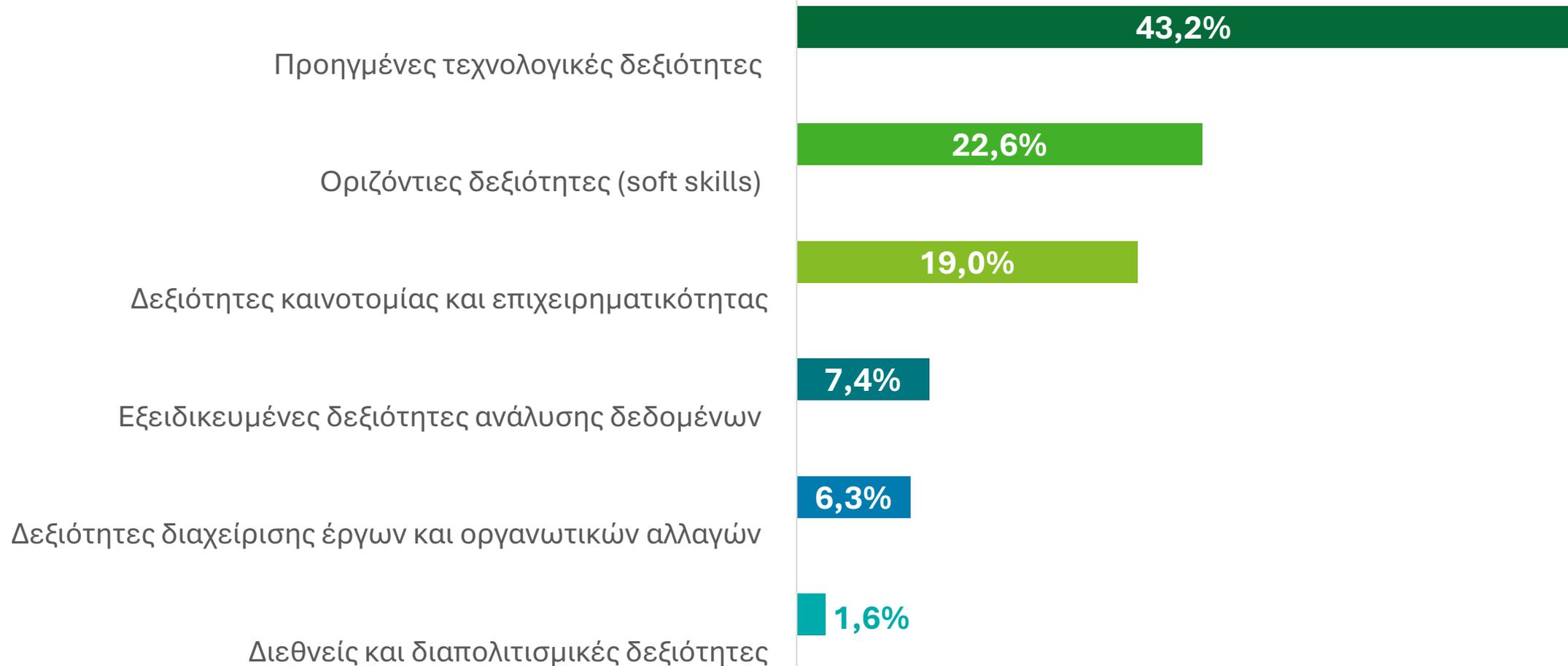


6,3% - Συνεχής και ταχεία ανάπτυξη τεχνολογικών λύσεων

Πρωτογενής έρευνα | Κρίσιμες δεξιότητες κλάδου ΤΠΕ

Οι πιο κρίσιμες δεξιότητες που πρέπει να καλλιεργηθούν στα στελέχη ΤΠΕ αφορούν στην απόκτηση προηγμένων τεχνολογικών και οριζόντιων δεξιοτήτων καθώς και δεξιοτήτων καινοτομίας & επιχειρηματικότητας

Ποιες θεωρείτε ότι είναι οι πιο κρίσιμες δεξιότητες που πρέπει να καλλιεργηθούν στα στελέχη του κλάδου ΤΠΕ έως το 2030;

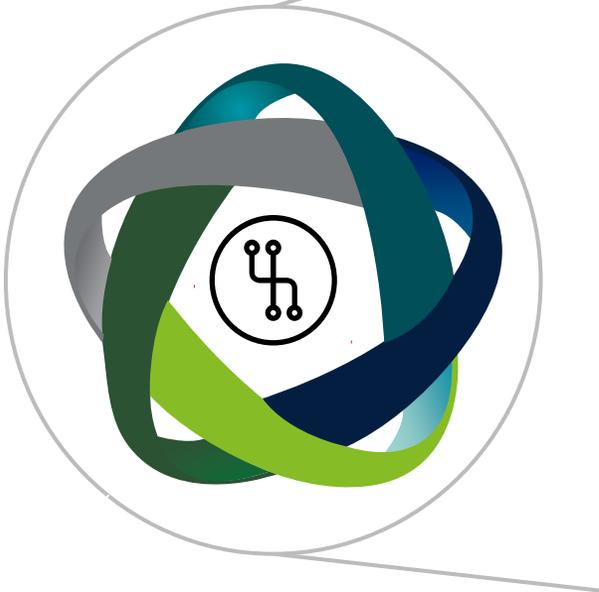


Πρωτογενής έρευνα | Άξονες στρατηγικής ΤΠΕ

Σύμφωνα με τους συμμετέχοντες, η προώθηση επενδύσεων & ρυθμιστικών πλαισίων για ΤΝ και ρομποτική καθώς και η ανάπτυξη προγραμμάτων ψηφιακών δεξιοτήτων αποτελούν τους σημαντικότερους άξονες στρατηγικής ΤΠΕ

Ποιοι άξονες στρατηγικής πρέπει να προταχθούν τα επόμενα χρόνια για διασφάλιση ανταγωνιστικότητας και ανθεκτικότητας κλάδου ΤΠΕ ώστε να δράσει καταλυτικά για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της χώρας;

**Ερώτηση πολλαπλής επιλογής*



1. Προώθηση επενδύσεων και ρυθμιστικών πλαισίων για Τεχνητή Νοημοσύνη και ρομποτική | **15,2%**
2. Προγράμματα ανάπτυξης και διατήρησης ανθρώπινου δυναμικού με ψηφιακές δεξιότητες | **14,6%**
3. Σχεδιασμός και ανάπτυξη υποδομών αιχμής (cloud, data centers, δίκτυα νέας γενιάς) | **12,4%**
4. Απρόσκοπτη υλοποίηση και συνεχή επικαιροποίηση δράσεων εθνικής στρατηγικής κυβερνοασφάλειας | **11,6%**
5. Μέτρα ενίσχυσης εξωστρέφειας και διεθνοποίησης επιχειρήσεων ΤΠΕ | **11,2%**
6. Ενίσχυση ερευνητικών και καινοτομικών οικοσυστημάτων (R&D) | **9,2%**
7. Θεσμική ενδυνάμωση συνεργασιών δημόσιου–ιδιωτικού τομέα | **8,2%**
8. Πολιτικές πράσινου και βιώσιμου ψηφιακού μετασχηματισμού | **6,9%**
9. Ψηφιακές δημόσιες υπηρεσίες σε τομείς στρατηγικής σημασίας (Τουρισμός, Πολιτισμός κ.ά.) | **5,6%**
10. Πολιτικές για τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό της βιομηχανίας και της εφοδιαστικής αλυσίδας | **5,1%**

1 Εισαγωγή

2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις

3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας

4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις

5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα

6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

Αξιολόγηση προόδου προτάσεων | 4 πυλώνες προτάσεων

Από τις προτάσεις 2019 & 2024 διαμορφώθηκαν 10 θεματικές, οι οποίες οργανώθηκαν και εντάχθηκαν σε 4 διακριτούς Πυλώνες για την καλύτερη αποτύπωση των βασικών κατευθύνσεων πολιτικής



Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων



Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας



Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης



Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού | Ψηφιακός προσανατολισμός στο εκπαιδευτικό σύστημα

Η ανάπτυξη ενός ψηφιακού προσανατολισμού στο εκπαιδευτικό σύστημα αποτελεί κρίσιμο εργαλείο ενίσχυσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού



1. Ψηφιακός προσανατολισμός στο εκπαιδευτικό σύστημα

 Αφορά πρωτοβουλίες που σχετίζονται με «ψηφιακή παιδεία» και αναμένεται να έχουν μακροπρόθεσμη επιρροή στον ψηφιακό μετασχηματισμό χώρας, συνδράμοντας σε όλους τους στρατηγικούς στόχους του κλάδου ΤΠΕ

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Ανάπτυξη και εφαρμογή “Digitally enabled Curriculum” στα ελληνικά σχολεία, βάσει μακροχρόνιου οράματος
- Εμπλουτισμός προγραμμάτων σπουδών, ίδρυση περισσότερων τμημάτων πληροφορικής και στενότερη διασύνδεση με επιχειρήσεις

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **1.500 επιπλέον απόφοιτοι ανά έτος**, μέσα από τη δημιουργία 30 νέων μεταπτυχιακών

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **~53%** του πληθυσμού ηλικίας 16-74 ετών στην Ελλάδα διαθέτει τουλάχιστον βασικές ψηφιακές δεξιότητες, **έναντι 56%** ως μέσου όρου στην ΕΕ
- **23^η** κατατάσσεται η Ελλάδα, απέχοντας 16 μονάδες από τον μέσο όρο (476 μονάδες), **ανάμεσα σε 31 χώρες** ως προς τον ψηφιακό γραμματισμό στα σχολεία
- **~60%** των μαθητών στην Ελλάδα βρίσκονται σε πολύ χαμηλά επίπεδα ψηφιακού γραμματισμού (Level 1 ή κάτω), ενώ **μόνο ~39% φτάνουν σε ενδιάμεσα ή προχωρημένα επίπεδα** (Level 2-4) με την **πλειονότητα αυτών (31%)** να βρίσκεται στο 2^ο επίπεδο
- **~6,5% φοιτητών** εγγράφονται σε τμήματα ΤΠΕ εκ των οποίων **μόλις το ~47% νέων εισακτέων αποφοιτούν** (2024)
- **~7 – 7,5 χιλ.** εκτιμάται η **επιπλέον ζήτηση για ειδικούς ΤΠΕ** ετησίως για την περίοδο 2023 – 2030



Η **Φινλανδία** έχει ενσωματώσει στην **εκπαίδευση την Τεχνητή Νοημοσύνη** σε όλα τα επίπεδα, με στόχο την ανάπτυξη ψηφιακής παιδείας, κριτικής σκέψης και υπεύθυνης χρήσης της τεχνολογίας. Μέσα από την επιμόρφωση εκπαιδευτικών και την έγκαιρη εξοικείωση των μαθητών με τις εφαρμογές και τα ηθικά ζητήματα της AI, καλλιεργούνται πολίτες με συνειδητή και κριτική στάση απέναντι στην τεχνολογία.



Το δυαδικό σύστημα σπουδών στη **Γερμανία συνδέει στενά πανεπιστήμια και επιχειρήσεις**, συνδυάζοντας θεωρητική γνώση με πρακτική εκπαίδευση. Μέσα από τη συνδιαμόρφωση προγραμμάτων σπουδών με τη βιομηχανία, ενισχύεται η απασχολησιμότητα των αποφοίτων και διασφαλίζεται η προσαρμογή των δεξιοτήτων τους στις ανάγκες της αγοράς εργασίας.

Πηγές: [Eurostat](#), [ICILS 2023](#), [Greece 2024 Digital Decade Country Report](#), [Μελέτη ΣΕΠΕ-Deloitte](#), [DAAD](#)



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού | Ψηφιακός προσανατολισμός στο εκπαιδευτικό σύστημα

Για την ενίσχυση του ψηφιακού προσανατολισμού στο εκπαιδευτικό σύστημα έχουν υλοποιηθεί σημαντικές δράσεις, ενώ πλέον κρίνεται αναγκαία η διασφάλιση της αποτελεσματικής αξιοποίησης των πραγματοποιηθεισών επενδύσεων

Ενδεικτικές δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Ανάπτυξη «ψηφιακού προσανατολισμού» στο εκπαιδευτικό σύστημα»



Επενδύσεις σε τεχνολογικό εξοπλισμό για σχολεία και μαθητές (36.000+ διαδραστικοί πίνακες, 177.000 κιτ ρομποτικής και STEM)



Εκπαίδευση εκπαιδευτικών στη χρήση τεχνολογιών και νέων μεθόδων (150.000 εκπαιδευτικοί σε χρήση διαδραστικών πινάκων, 166.500 εκπαιδευτικοί επιμορφώνονται σε Εργαστήρια Δεξιοτήτων κτλ.)



Ψηφιοποίηση εκπαιδευτικού περιεχομένου και πρόσβαση σε νέες πλατφόρμες (Ψηφιακή εκπαιδευτική πλατφόρμα e-me, Ψηφιακό σχολείο «digitalschool.gov.gr», eVivlio: πρόσβαση σε εκπαιδευτικά και λογοτεχνικά βιβλία)



Χρηματοδοτικά εργαλεία για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της εκπαίδευσης (ΤΑΑ - ~492 εκ. €) και την ενίσχυση νεανικής επιχειρηματικότητας (προγράμματα ΕΣΠΑ 21-27)



Αναβάθμιση σχολικών προγραμμάτων με έμφαση σε ψηφιακό γραμματισμό και δεξιότητες 21ου αιώνα (Ρομποτική, STEM/STEAM, Νεανική Επιχειρηματικότητα, Νέες Τεχνολογίες Αγγλικά ήδη από το νηπιαγωγείο κτλ.)



Διενέργεια στοχευμένων προγραμμάτων προγραμματισμού που προορίζονται για φοιτητές / αποφοίτους / εργαζόμενους για απόκτηση πρακτικών δεξιοτήτων προγραμματισμού (Java κτλ.)



Δια - Πανεπιστημιακά προγράμματα / διαγωνισμοί επιχειρηματικότητας που συνενώνουν φοιτητές από διάφορα ΑΕΙ (πχ «IDEA – Innovation Design & Entrepreneurial Action program»)



Προγράμματα και δράσεις καινοτομίας, επιχειρηματικότητας για σύνδεση ΑΕΙ με βιομηχανία (δράσεις ΥΠΑΙΘ για ενίσχυση επιχειρηματικότητας στα ΑΕΙ)



Συνεργασία Πανεπιστημίου Μακεδονίας & Deloitte: Δημιουργία του 1ου Επαγγελματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο «Ανάπτυξη Επιχειρησιακών Συστημάτων Λογισμικού»



Συνεργασία ΣΕΠΕ με ΕΘΑΑΕ για την ανάπτυξη στοχευμένων δράσεων για την ενίσχυση των τμημάτων ΤΠΕ με στόχο της βελτίωσης του ρυθμού αποφοίτησης

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...



Συστηματική και οργανωμένη ενσωμάτωση του τεχνολογικού εξοπλισμού στην καθημερινή εκπαιδευτική διαδικασία, με παράλληλη συνεχή παρακολούθηση, καταγραφή και αξιολόγηση της χρήσης του, με στόχο τη διασφάλιση της βέλτιστης λειτουργικότητας, της παιδαγωγικής αποτελεσματικότητας και της μέγιστης απόδοσής του

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων | Ανάπτυξη & προσέλκυση ταλέντου

Η ανάπτυξη και προσέλκυση ταλέντου αποτελεί θεμέλιο για την ποιοτική και δυναμική ενίσχυση του ανθρώπινου κεφαλαίου για τη μετάβαση προς μία «ψηφιακή κοινωνία»



2. Ανάπτυξη & προσέλκυση ταλέντου

 Η **συνεχής επιμόρφωση πολιτών σε ψηφιακές δεξιότητες**, καθώς και η **προσέλκυση ταλέντου**, μέσω αντιμετώπισης του προβλήματος «Brain Drain», αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για τη μετάβαση προς μία «ψηφιακή κοινωνία»

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων ΔΒΜ ψηφιακών δεξιοτήτων για ευπαθείς ομάδες και εκπαίδευση στελεχών επιχειρήσεων σε ψηφιακές τεχνολογίες
- Σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων re-skilling ανέργων στον προγραμματισμό
- Κίνητρα για επαναπατρισμό επιστημόνων και στελεχών

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **Απονομές 1.000 tech visas** σε ετήσια βάση για εισαγωγή ταλέντου και τεχνογνωσίας από εξωτερικό
- **Επαναπατρισμός 1.000 στελεχών / ειδικών ΤΠΕ** σε βάθος 5 ετών – προσέγγιση μέσω στοχευμένων αγορών, σε συνεργασία με τους κλαδικούς φορείς (πχ. ΣΕΠΕ)

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **~40%** εργαζομένων χρειάζονται **επανεκπαίδευση** σε βάθος τριετίας, προκειμένου να προσαρμοστούν στην **τεχνητή νοημοσύνη και τον αυτοματισμό** (2024)
- **~2,5%** του εργατικού δυναμικού είναι **ειδικοί ΤΠΕ** σε σύγκριση με τον ευρωπαϊκό μέσο όρο ο οποίος ανήλθε σε **~5%** (2024)
- **~13%** των επιχειρήσεων παρέχει **εκπαίδευση στους εργαζομένους της σε δεξιότητες** σχετικές με τον κλάδο ΤΠΕ, ενώ ο μέσος όρος στην ΕΕ ήταν **22,4%** (2022)
- **~8,5%** η ανεργία στην Ελλάδα τον Ιούνιο 2025 (5,9% στην ΕΕ)
- **~70%** εργαζομένων θα χρειαστούν **reskilling ή retraining** έως το 2030 για να διατηρήσουν τη δουλειά τους ή να βρουν νέα απασχόληση
- **~330.000** Έλληνες παραμένουν στο εξωτερικό (2025)



Στη Σουηδία παρέχονται σε άνεργους, εγγεγραμμένους στην Υπηρεσία Απασχόλησης, **δωρεάν προγράμματα κατάρτισης** σε επαγγέλματα με έλλειψη προσωπικού, διάρκειας από μερικές εβδομάδες έως έξι μήνες. Τα εν λόγω προγράμματα **συνδυάζουν τη διδασκαλία στην τάξη με πρακτική άσκηση σε χώρους εργασίας**, παρέχοντας στους συμμετέχοντες ουσιαστική εμπειρία και πολύτιμες επαφές με εργοδότες που ενισχύουν τις προοπτικές απασχόλησης.



Η Βρετανική κυβέρνηση ανακοίνωσε τον Ιούνιο του 2025 τη δημιουργία του **Global Talent Taskforce** και τη διάθεση 54 εκατ. λιρών μέσω του Global Talent Fund για την προσέλκυση κορυφαίων επιστημόνων και στελεχών από όλο τον κόσμο, καλύπτοντας έξοδα μεταγκατάστασης και έρευνας για 5 χρόνια. Συνολικά, άνω των 115 εκατ. λιρών επενδύονται για να καταστεί το Ηνωμένο Βασίλειο κορυφαίος προορισμός παγκόσμιου ταλέντου.

Πηγές: [DESI](#), [ΣΕΠΕ](#), [ΕΛΙΑΔΕΚ](#), [ΕΛΣΤΑΤ](#), [World Economic Forum](#), [Aksverige](#), [UK Government](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων | Ανάπτυξη & προσέλκυση ταλέντου

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης και προσέλκυσης ταλέντου, παρατηρείται η υλοποίηση αρκετών δράσεων, ενώ επόμενο βήμα για την εξέλιξη του πυλώνα αποτελεί η διαμόρφωση μιας συνεκτικής στρατηγικής ανάπτυξης ταλέντου στον κλάδο ΤΠΕ

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Ανάπτυξη & προσέλκυση ταλέντου»

-  **Πλατφόρμα Rebrain Greece** - γρήγορη αντιστοίχιση ταλέντων με θέσεις υψηλής εξειδίκευσης
-  **Φορολογικά Κίνητρα** - Καθεστώς “non-dom” για κατ’ αποκοπή φόρο €100.000 ετησίως με προϋποθέσεις ένταξης και επέκταση για συγγενείς. Επιπλέον, παρέχεται 50% απαλλαγή φόρου εισοδήματος και απαλλαγές από τεκμήρια για όσους μεταφέρουν τη φορολογική τους κατοικία στην Ελλάδα, με χιλιάδες αιτήσεις από το 2021
-  **Συνεργασίες με Διεθνείς Τεχνολογικούς Ηγέτες** - Δωρεάν online προγράμματα κατάρτισης π.χ. σε ανέργους, σε ψηφιακές δεξιότητες και cloud computing κτλ.
-  **Reskilling & Upskilling** σε ψηφιακές και πράσινες δεξιότητες μέσω ΚΕΔΙΒΙΜ – ΑΕΙ - Παροχή θεωρητικής κατάρτισης διάρκειας 50-200 ωρών σε 80.000 ανέργους ηλικίας άνω των 18 ετών
-  **Κατάρτιση Δημόσιου Τομέα σε Ψηφιακές Τεχνολογίες** - Συνεργασία Microsoft Ελλάς με ΕΚΔΔΑ για κατάρτιση ~250.000 υπαλλήλων έως το 2025. Εθνικός κόμβος ψηφιακής διακυβέρνησης & καινοτομίας για εκπαίδευση εργαζομένων σε ΜΜΕ και στον δημόσιο τομέα
-  **Προγράμματα Δικτύωσης και Διεθνούς Προσέλκυσης Ταλέντου** - Events & forums που επανασυνδέουν Έλληνες του εξωτερικού με την εγχώρια αγορά εργασίας, (πχ Digital Skills Forums), διεθνείς εκδηλώσεις και Career Days σε σημαντικά hubs μετανάστευσης
-  **Golden Visa για startups** - Νέα άδεια διαμονής για επενδύσεις €250 χιλιάδες σε μέλη του Elevate Greece (από 2025)
-  **Προγράμματα Κατάρτισης και Πιστοποίησης στον Κλάδο ΤΠΕ από κλαδικούς φορείς** – π.χ. πρόγραμμα εκπαίδευσης σε 1.600 ανέργων σε συνεργασία με τον ΣΕΠΕ
-  **Εθνική συμμαχία για ψηφιακές δεξιότητες και εργασία (National Coalition for Digital Skills & Jobs)** - συντονίζει δράσεις σε εθνικό επίπεδο για την ανάπτυξη ψηφιακών δεξιοτήτων σε πολλούς τομείς, μεταξύ των οποίων η επιχειρηματική δραστηριότητα
-  **Εθνική Ακαδημία Ψηφιακών Ικανοτήτων** - Δημιουργία ενιαίας πλατφόρμας εκπαίδευσης για ψηφιακές δεξιότητες στελεχών επιχειρήσεων (από το 2021). Περιλαμβάνει 337 μαθήματα +1800 ώρες εκπαίδευσης

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...

Δημιουργία και ανάπτυξη ενός συνεκτικού και βιώσιμου υποστηρικτικού οικοσυστήματος για την ενίσχυση και προώθηση της σταδιοδρομίας στον τομέα της τεχνολογίας, στηριζόμενου σε μια εξειδικευμένη, τεκμηριωμένη και μακροπρόθεσμη εθνική στρατηγική ανάπτυξης και αξιοποίησης ταλέντου για τον κλάδο ΤΠΕ

Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας | Διαμόρφωση περιβάλλοντος υψηλής έρευνας & καινοτομίας

Η προώθηση της καινοτομίας και της έρευνας είναι κομβικής σημασίας, καθώς συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός περιβάλλοντος που υποστηρίζει τη δημιουργικότητα και την επιστημονική αριστεία



3. Διαμόρφωση περιβάλλοντος υψηλής έρευνας & καινοτομίας

 Αφορά δράσεις που εστιάζουν στη δημιουργία και ενίσχυση ενός **δυναμικού οικοσυστήματος έρευνας και καινοτομίας**, με στόχο τη μακροπρόθεσμη **ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας** και της τεχνολογικής ανάπτυξης στον κλάδο ΤΠΕ

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Ίδρυση δικτύων “Digital Innovation Hubs”, για υποστήριξη ψηφιακού μετασχηματισμού ελληνικών επιχειρήσεων
- Περαιτέρω ανάπτυξη υποδομών του «οικοσυστήματος» των νεοφυών επιχειρήσεων και η δημιουργία «κόμβων καινοτομίας και επιχειρηματικότητας

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **Δημιουργία 1 νέου τεχνολογικού πάρκου** μεγάλης κλίμακας επικεντρωμένο στην επιστήμη των ΤΠΕ, λειτουργικό εντός των επόμενων 3 ετών

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **€3,37** δισ., σύνολο δαπανών για R&D – ήτοι δαπάνη ως ποσοστό του ΑΕΠ **1,49%** (2023)
- **2,5%** του εργατικού δυναμικού της Ελλάδας είναι **ειδικοί ΤΠΕ** σε σύγκριση με 5% μ.ο. στην ΕΕ (2024)
- **23,1%** αύξηση στον αριθμό νέων **διδακτόρων σε STEM** ανά 1.000 άτομα από το 2018 μέχρι το 2025
- **~€125,50** η δαπάνη ανά κάτοικο για R&D (χαμηλότερη από μ.ο. της ΕΕ ο οποίος ανέρχεται σε €284,70) με αποτέλεσμα η χώρα να κατατάσσεται στη **19η θέση** (2024)
- **75,8%** του μ.ο. της ΕΕ στο European Innovation Index 2025
- **42η** θέση στο Global Innovation Index



Η Σουηδία αποτελεί πρότυπο για τη **σύνδεση πανεπιστημίων και βιομηχανίας** μέσω των industrial PhD προγραμμάτων (Industridoktorand), τα οποία επιτρέπουν σε υποψήφιους διδάκτορες να εργάζονται σε εταιρείες ενώ διεξάγουν την έρευνά τους. Το σουηδικό σύστημα, όπου οι διδάκτορες αμείβονται με μισθό και όχι μέσω υποτροφιών, ενισχύει τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα στη χρηματοδότηση και εποπτεία της έρευνας



Το Ηνωμένο Βασίλειο πρωτοστατεί στη δημιουργία Κέντρων Αριστείας (Centres of Excellence – COE) αναπτύσσοντας καινοτόμες λύσεις σε κρίσιμους τομείς. Το πρόγραμμα NICER (επένδυση £30 εκατ.) που υλοποιείται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος σε συνεργασία με Βρετανικά πανεπιστήμια, προωθεί την κυκλική οικονομία και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Πηγές: [WIPO](#), [Eurostat](#), [EKT](#), [European Commission](#), [ICT Specialists](#), [SSF](#), [US](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας | Διαμόρφωση περιβάλλοντος υψηλής έρευνας & καινοτομίας

Με σκοπό την περαιτέρω ενίσχυση του περιβάλλοντος υψηλής έρευνας & καινοτομίας, προτείνεται η συνεχής καλλιέργεια και ενίσχυση καινοτόμων ιδεών και ερευνητικών πρωτοβουλιών, με έμφαση στην εφαρμοσμένη έρευνα

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Διαμόρφωση περιβάλλοντος υψηλής έρευνας & καινοτομίας»

-  **Πρωτοβουλία Pharos -“The Greek AI Factory”** για επιτάχυνση ανάπτυξης και στήριξη νεοφυών επιχειρήσεων και ΜμΕ στον τομέα Τεχνητής Νοημοσύνης, μέσω παροχής υποδομών, συμβουλευτικής και χρηματοδοτικών εργαλείων
-  **Φορολογικά και χρηματοδοτικά κίνητρα για ενίσχυση R&D**
- Εκπτώσεις (από 100% έως 315%) για αυτοχρηματοδοτούμενες δαπάνες σε κτίρια, εξοπλισμό, λογισμικό, κ.α. / Φοροαπαλλαγές για angel investors (50% deduction), κίνητρα για stock options εργαζομένων και ιδρυτών, καθώς και κίνητρα για εταιρικούς μετασχηματισμούς όπως συγχωνεύσεις και spin-offs
-  **Ευρωπαϊκοί Ψηφιακοί Κόμβοι (EDIHs)** - 7 EDIHs στην Ελλάδα π.χ. Smart Attica, τα οποία λειτουργούν ως κεντρικά σημεία εξυπηρέτησης, σχεδιασμένα για να υποστηρίζουν ΜμΕ και δημόσιους φορείς στην αντιμετώπιση προκλήσεων που προκύπτουν από ψηφιακό μετασχηματισμό
-  **Συνεργασία Πανεπιστημίων και Βιομηχανίας**- Ιδρύονται ερευνητικά κέντρα αριστείας σε πανεπιστήμια (λειτουργούν ως κόμβοι συνεργασίας μεταξύ ακαδημαϊκού και επιχειρηματικού τομέα).
-  **Περιφερειακά Κέντρα Καινοτομίας** - Αναμένεται η ίδρυση 13 Κέντρων στις Περιφερειακές Διευθύνσεις Εκπαίδευσης με στόχο να υποστηρίξουν και ενισχύσουν πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια εκπαίδευση
-  **Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης «Ελλάδα 2.0»** -Δράση «Βιομηχανικά Διδακτορικά» με χρηματοδότηση NextGenerationEU, στο πλαίσιο της στρατηγικής για αριστεία & καινοτομία στα πανεπιστήμια
-  **Κέντρα ψηφιακής καινοτομίας και επενδύσεις πολυεθνικών** - Δημιουργία hubs από μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες που προωθούν ψηφιακό μετασχηματισμό και τεχνολογικές υπηρεσίες αιχμής στην περιφέρεια, ενισχύοντας καινοτομία και απασχόληση
-  **Δημιουργία κέντρων αριστείας στην Ελλάδα** μέσω ανάπτυξης συνεργασιών μεταξύ επιχειρήσεων σε κρίσιμους τομείς
-  **EIT Community Hub Greece** - Πύλη σύνδεσης ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας με δίκτυο European Institute of Innovation & Technology, ενισχύοντας συνεργασία μεταξύ Startup, ακαδημίας και βιομηχανίας

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...

Αξιοποίηση σύγχρονων εξοπλισμών και ανάπτυξη νέων οργανωτικών και ερευνητικών δομών με σκοπό την προώθηση της εφαρμοσμένης έρευνας και της καινοτομίας, με απώτερο στόχο την ουσιαστική ενίσχυση της παραγωγικότητας, της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων

Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας | Υποστήριξη επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων

Η υποστήριξη επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων είχε κριθεί αναγκαία καθώς μέσω αυτής διαμορφώνεται ένα φιλικό περιβάλλον προς επενδύσεις και προσέλκυση κεφαλαίων



4. Υποστήριξη επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων

 **Πρωτοβουλίες για την ενίσχυση επιχειρηματικής καινοτομίας νεοφυών επιχειρήσεων**, διαμορφώνοντας ένα φιλικό προς τις επενδύσεις περιβάλλον που ευνοεί τη μεταφορά γνώσης, την προσέλκυση κεφαλαίων και τη βιώσιμη ανάπτυξη

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Φορολογικά κίνητρα νεοφυών επιχειρήσεων που αναπτύσσουν ευρεσιτεχνίες (start-ups) για διατήρηση της έδρας δραστηριοτήτων τους στην Ελλάδα
- Ενεργοποίηση και διεύρυνση φορολογικού κινήτρου για διανοητική ιδιοκτησία - IP BOX

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **100% φορολογική υπερέκπτωση** για επενδύσεις και δράσεις κατάρτισης σε επιλεγμένες τεχνολογίες αιχμής (πχ. cybersecurity, AI, quantum)

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **24%** των startups έχουν **γυναίκες ιδρύτριες** αναδεικνύοντας ότι η εκπροσώπηση των γυναικών παραμένει χαμηλή (2024)
- **>555 εκ.€** συνολικές επενδύσεις σε περισσότερες από **90 ελληνικές startups** (2024) σημειώνοντας **αύξηση 15%** σε σχέση με το 2023
- **5% πτώση** καταγράφει το ευρωπαϊκό **οικοσύστημα νεοφυών επιχειρήσεων** (2024)



Η Πορτογαλία έχει αναδειχθεί σε έναν από τους πιο δυναμικά αναπτυσσόμενους startup hubs της Ευρώπης, έχοντας υλοποιήσει **στοχευμένες κυβερνητικές πολιτικές προσέλκυσης ταλέντου και επενδύσεων**. Η χώρα έχει θεσπίσει ένα από τα **ευνοϊκότερα φορολογικά καθεστώτα** για stock options (14%), έχει θεσπίσει μειωμένο εταιρικό φόρο 12,5% για startups και παρέχει φορολογικά κίνητρα για R&D (SIFIDE II) και angel investors.



Το Mission French Tech, σε συνεργασία με το Secrétariat Général pour l'Investissement και την Bpifrance, προσφέρουν χρηματοδοτική και συμβουλευτική στήριξη σε 125 αναδυόμενες εταιρείες που αντιμετωπίζουν σημαντικές κοινωνικές προκλήσεις, διευκολύνοντας την πρόσβαση των startups σε δημόσιες υπηρεσίες, ενώ το French Tech Next40/120 στηρίζει τις 120 πιο υποσχόμενες scale-ups της χώρας, για να γίνουν παγκόσμιοι τεχνολογικοί ηγέτες.

Πηγές: [European Commission](#), [OECD](#), [World Bank](#), [Foundation](#), [Startup Portugal](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας | Υποστήριξη επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων

Για την περαιτέρω ενίσχυση των επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων κρίνεται αναγκαία η έμφαση σε παροχή στοχευμένων υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας προς ενδυνάμωση των startups

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Υποστήριξη επιχειρηματικών καινοτομιών και νεοφυών επιχειρήσεων»



Υποστήριξη Startups και Καινοτομίας-

Πρωτοβουλίες που παρέχουν χαρτογράφηση του οικοσυστήματος, δικτύωση, πρόσβαση σε χρηματοδοτικά εργαλεία, mentoring και υλοποίηση accelerator προγραμμάτων για ελληνικές startups και AI-startups



Προγράμματα προσέλκυσης ταλέντων και επενδύσεων-Golden Visa για startups και η Digital Nomad Visa, που στοχεύουν στην προσέλκυση καινοτόμων επιχειρηματιών και ψηφιακών επαγγελματιών, ενισχύοντας την ελληνική επιχειρηματική σκηνή και την τοπική οικονομία



Χρηματοδότηση και πρόσβαση σε κεφάλαια-

Πρωτοβουλία EquiFund II & ρυθμιστικό πλαίσιο για Crowdfunding, που παρέχουν στις νεοφυείς και καινοτόμες επιχειρήσεις πρόσβαση σε κεφάλαια, ενισχύοντας την ανάπτυξή τους και τη διασυννοριακή επενδυτική δραστηριότητα



Φορολογικά κίνητρα για επενδύσεις-Καθεστώς Family Offices (κανόνας περιθωρίου κέρδους 7%) και το νέο καθεστώς A.K.E.Σ., απλοποιούν τη φορολόγηση και δημιουργούν ευνοϊκά επενδυτικά σχήματα για την προσέλκυση κεφαλαίων σε καινοτόμες startups



EATE - Λειτουργεί ως sovereign fund of funds, επενδύοντας σε ιδιωτικά VC για ΜμΕ και νεοφυείς επιχειρήσεις, υποστηρίζοντας δεκάδες επενδυτικά σχήματα με έως 70% συνεισφορά και μέγιστη περίοδο 5 έτη

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...

Παροχή έμφασης σε στοχευμένες υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας που υποστηρίζουν και ενδυναμώνουν τις νεοφυείς επιχειρήσεις, όπως υπηρεσίες στρατηγικής επιχειρηματικής καθοδήγησης, mentoring, πρόσβασης σε δίκτυα συνεργασίας, επενδυτικά οικοσυστήματα και αγορές, με στόχο τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κλιμάκωσή τους

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης | Αναβάθμιση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Η αναβάθμιση της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της διαφάνειας στη δημόσια διοίκηση, ενισχύοντας την πρόσβαση των πολιτών σε ψηφιακές υπηρεσίες



5. Αναβάθμιση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης



Πρόκειται για επιμέρους παρεμβάσεις που συνδέονται με την **προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού του Δημοσίου** και τα ανοιχτά δεδομένα, με στόχο τη διαλειτουργικότητα μεταξύ φορέων και τη βελτίωση των διαδικασιών

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Επιτάχυνση ανάπτυξης ηλεκτρονικών δημόσιων υπηρεσιών, π.χ. μέσω υλοποίησης ενιαίας πλατφόρμας δημόσιων υπηρεσιών
- Κεφαλαιοποίηση δυνατοτήτων που προσφέρει η αξιοποίηση μεγάλων δεδομένων (Big Data Analytics) για προληπτική αντιμετώπιση προβλημάτων (“predictive government”).

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **100%** εξασφάλιση χρηματοδότησης σε ετήσια βάση για ανάγκες συντήρησης και επέκτασης συστημάτων ΤΠΕ Δημόσιας Διοίκησης

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **295 έργα σε εξέλιξη** από τα 475 έργα που εκπονούνται βάσει της Βίβλου Ψηφιακού Μετασχηματισμού
- **50%** των πολιτών **δεν διαπιστώνει ιδιαίτερη μείωση της γραφειοκρατίας** στην Ελλάδα κατά την τελευταία πενταετία
- **~55 μονάδες** συγκεντρώνει η Ελλάδα το 2025 στο **δείκτη Digital Decade** για τη διαφάνεια στην παροχή ψηφιακών δημόσιων υπηρεσιών, στο σχεδιασμό και στη διαχείριση προσωπικών δεδομένων (~69,5 μονάδες μ.ο. στην ΕΕ)
- **~79 μονάδες** έχει η Ελλάδα στον **δείκτη Digital Decade για ψηφιακές δημόσιες υπηρεσίες** προς επιχειρήσεις σε σύγκριση με 86,2 μονάδες μ.ο. στην ΕΕ (2025)
- **~76%** πολιτών που χρησιμοποίησαν το διαδίκτυο στην Ελλάδα **αλληλεπίδρασαν διαδικτυακά** με δημόσιες αρχές (74,7% μ.ο. στην ΕΕ)



Η Φινλανδία έχει σημειώσει εντυπωσιακή πρόοδο στις ψηφιακές δημόσιες υπηρεσίες, φτάνοντας το 2024 σχεδόν το 100 στη βαθμολογία στο δείκτη Digital Decade. Μέσω του Digital Compass, η Φινλανδία χαράζει σαφή οδικό χάρτη έως το 2030 με επένδυση ύψους €559 εκατ. Το Suomi.fi αποτελεί την κεντρική ψηφιακή πύλη της Φινλανδίας για πολίτες και επιχειρήσεις, παρέχοντας ενιαία πρόσβαση σε δημόσιες υπηρεσίες και πληροφορίες.



Στη Βρετανία η υπηρεσία “Government Digital Service”, μέλος του Cabinet Office που υποστηρίζει το κυβερνητικό έργο, είναι επιφορτισμένη με το να οδηγεί τον ψηφιακό μετασχηματισμό του δημοσίου καθώς και να σχεδιάζει βελτιωμένες υπηρεσίες στο δημόσιο τομέα. Έχει εκδώσει βασικές αρχές ως κατευθυντήριες γραμμές σε όσους εμπλέκονται στο σχεδιασμό υπηρεσιών εντός της Δημόσιας Διοίκησης.

Πηγές: [BPM 2020-2025](#), [EPT](#), [DESI](#), [Suomi.fi](#), [European Commission](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης | Αναβάθμιση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Παρά τη σημαντική βελτίωση σε θέματα ηλεκτρονικής διακυβέρνησης μέσω επενδύσεων, απαιτείται η μετάβαση σε μια νέα ψηφιακή τροχιά όπου όλες συναλλαγές με το Δημόσιο θα εκτελούνται πλήρως ψηφιακά

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Αναβάθμιση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης»



Συμβολή ΤΑΑ στον πυλώνα της ψηφιακής μετάβασης της Ελλάδας (~22% του εκτιμώμενου π/υ σε ψηφιακούς στόχους το οποίο ισούται με ~ 2δισ. €). Τα έργα αφορούν κυρίως ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών, αναβάθμιση δημόσιων υπηρεσιών, ψηφιοποίηση ΜμΕ και ενίσχυση ψηφιακών δεξιοτήτων



Στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2021-2027 παρέχονται κονδύλια (~ 940 εκατ. €) για τον ψηφιακό μετασχηματισμό μέσω επενδύσεων κυρίως σε υποδομές τεχνολογίας, ψηφιακές υπηρεσίες και καινοτομία.



Ψηφιοποίηση δημόσιων υπηρεσιών και πλατφόρμων εξυπηρέτησης πολιτών - Το Gov.gr συγκεντρώνει 2.200+ υπηρεσίες σε μία ψηφιακή πύλη, ενώ πλατφόρμες όπως το MITOS διευκολύνουν τη διαχείριση διοικητικών διαδικασιών για πολίτες και επιχειρήσεις.



Εθνική Πύλη Κωδικοποίησης- Ηλεκτρονική πρόσβαση σε νομοθετήματα και κωδικοποιήσεις (Σε τελικό στάδιο υλοποίησης)



Ψηφιοποίηση αρχείων (πχ υγεία, δικαιοσύνη κτλ.) προκειμένου να διευκολυνθεί ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, διαλειτουργικότητα μεταξύ φορέων και αξιοποίηση δεδομένων μέσω πλατφορμών open data για αυξημένη διαφάνεια και καινοτομία



Αναβάθμιση τεχνολογικής υποδομής για βελτίωση απόδοσης δημόσιων υπηρεσιών μέσω σύγχρονων συστημάτων διακομιστών και cloud, παράλληλα με ανάπτυξη πλαισίου προστασίας δεδομένων βάσει σύγχρονων πρωτοκόλλων (Εθνική Στρατηγική Κυβερνοασφάλειας)



Δημιουργία Κέντρου Διαλειτουργικότητας για ενίσχυση συντονισμού μεταξύ φορέων, προώθηση τυποποιημένων διαδικασιών και υποστήριξη ασφαλούς ανταλλαγής δεδομένων, με στόχο βελτίωση συνεργασίας μεταξύ δημόσιων υπηρεσιών και για αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση



Έρευνα αξιολόγησης δημόσιας διοίκησης από το ΥΠΕΣ για συλλογή feedback, εντοπισμό αδυναμιών και προώθηση στοχευμένων βελτιώσεων

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...



Μετάβαση σε μια νέα ψηφιακή τροχιά, μέσω της υλοποίησης ενός πλήρως ολοκληρωμένου end-to-end ψηφιακού περιβάλλοντος διαλειτουργίας μεταξύ Δημόσιας Διοίκησης, πολιτών και επιχειρήσεων, με υιοθέτηση προηγμένων λειτουργιών CRM ιδιωτικού επιπέδου, που διασφαλίζουν προσωποποιημένες υπηρεσίες, υψηλή ποιότητα εξυπηρέτησης και αποτελεσματική διαχείριση σχέσεων

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας | Βελτίωση παραγόντων ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων ΤΠΕ

Η βελτίωση των παραγόντων ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων συμβάλλει στην ενίσχυση της διεθνούς εικόνας της χώρας ως σύγχρονου και αξιόπιστου επιχειρηματικού προορισμού



6. Βελτίωση παραγόντων ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων ΤΠΕ

 Αφορά παρεμβάσεις για την ενίσχυση της εικόνας της χώρας, της εξωστρέφειας των επιχειρήσεων (ιδίως ΤΠΕ) και την προσέλκυση επενδύσεων μέσω φορολογικών και ασφαλιστικών κινήτρων

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Προβολή και προώθηση συνολικά του «Brand Ελλάδα» από την οικονομική διπλωματία και το ΣΕΠΕ. Σχεδιασμός και υλοποίηση μακροχρόνιας διεθνούς εκστρατείας προβολής του κλάδου ΤΠΕ.

Ενδεικτικοί μετρήσιμοι στόχοι που είχαν τεθεί*:

- **1 πλατφόρμα** για προώθηση κλάδου και διασύνδεση με επιχειρήσεις εξωτερικού

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **27η θέση** μεταξύ κρατών μελών ΕΕ ως προς **εξαγωγές προϊόντων** μέσης και υψηλής τεχνολογίας αποδόθηκε (2024)
- **~3%** της Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας αντιπροσώπευε ο **κλάδος ΤΠΕ** στην Ελλάδα το 2022. (έναντι 5,46% στην ΕΕ)
- **26η θέση** μεταξύ κρατών μελών ΕΕ ως προς **επενδύσεις σε ΤΠΕ** (2024)
- **~50%** μείωση στον αριθμό των **αιτήσεων πατεντών** μεταξύ 2021-2024 με το 2024 οι αιτήσεις να διαμορφώνονται σε 107

Γενικό επιχειρηματικό περιβάλλον:

- Από 2019 έως 2024 ο **Ακαθάριστος Σχηματισμός Παγίου Κεφαλαίου** (δείκτης Επενδύσεων) **αυξήθηκε κατά +83,7%**



Η Ιρλανδία αποτελεί πρότυπο χώρας στην προώθηση του κλάδου ΤΠΕ, με τον τομέα να συνεισφέρει περίπου τρεις φορές περισσότερο στο ΑΕΠ από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης και εξαγωγές άνω των €35 δισ. ετησίως. Μέσω του Technology Ireland, τα μέλη του κλάδου συνεργάζονται στενά με κρατικούς φορείς ασκώντας πολιτική πίεση για την ενίσχυση και διεθνή προβολή του τομέα στο εξωτερικό.



Από τις αρχές του 2025, το Βέλγιο έχει εφαρμόσει ένα νέο πλαίσιο επενδυτικών εκπτώσεων και φορολογικών κινήτρων καινοτομίας (IID), εκσυγχρονίζοντας τις επιλέξιμες τεχνολογίες και ενισχύοντας τη φορολογική σταθερότητα. Το ποσοστό ανέρχεται σε 13,5% για πατέντες και για μονομερής (one-off) έκπτωση που αφορά επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη (R&D).

Πηγές: [Eurostat](#), [European Commission](#), [Enterprise Ireland](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας | Βελτίωση παραγόντων ανταγωνιστικότητας επιχειρήσεων ΤΠΕ

Για τη περαιτέρω βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων ΤΠΕ, είναι επιτακτική η ανάπτυξη και εδραίωση ενός ισχυρού και αναγνωρίσιμου ελληνικού brand σε επιλεγμένους υπο-τομείς του κλάδου ΤΠΕ

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Βελτίωση παραγόντων ανταγωνιστικότητας ελληνικών επιχειρήσεων»

-  **Φορολογικά κίνητρα για επενδύσεις σε R&D-**
Αυτοχρηματοδοτούμενα έργα εκπίπτουν από το ακαθάριστο εισόδημα των νομικών προσώπων κατά τον χρόνο πραγματοποίησής τους, προσαυξημένες κατά 100% (Ν. 5222/2025). Αφορά μεταξύ άλλων: Αποσβέσεις κτιρίων, εργαστηριακού εξοπλισμού και εξειδικευμένου λογισμικού, λειτουργικά και μισθολογικά κόστη, αναλώσιμα κόστη για πρόσβαση σε βάσεις δεδομένων, αγορά άυλων περιουσιακών στοιχείων ή τεχνογνωσίας
-  **Διμερείς συνεργασίες και διεθνή δίκτυα-**
Συμφωνίες συνεργασίας με Ολλανδία, Ισραήλ, ΗΠΑ για έρευνα & καινοτομία στις ψηφιακές τεχνολογίες Συμμετοχή χώρας σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για TN, Big Data, κυβερνοασφάλεια κτλ.
-  **Μείωση φορολογικών & ασφαλιστικών βαρών-** Ο φόρος εισοδήματος νομικών προσώπων μειώθηκε από 28% (2019) σε 22% (2023), ενώ οι ασφαλιστικές εισφορές εργαζομένων από 16% σε 13,87%, με προοπτική περαιτέρω μείωσης
-  **Patent Box-** Απαλλαγή φόρου για κέρδη από πατέντες (100% έως 3 χρόνια, 10% για τα επόμενα 7), συνδεδεμένη με σχετικές δαπάνες R&D
-  **Διεθνείς πρωτοβουλίες προβολής και branding του οικοσυστήματος-**
Καμπάνια «Innovation Nation» της Endeavor Greece - 1η εθνική πρωτοβουλία με στόχο προβολή της χώρας ως παγκόσμιο κέντρο καινοτομίας και τεχνολογίας, Καμπάνιες εξωστρέφειας για τον κλάδο ΤΠΕ μέσω του ΕΣΠΑ 2014–2020 & 2021–2027 και RRF, Πρωτοβουλία «Work From Greece» (2021) για digital nomads
-  **Συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις ΤΠΕ και fora τεχνολογίας** δίνοντας βήμα σε ελληνικές επιχειρήσεις να προβάλλουν καινοτόμα προϊόντα και να συνδεθούν με επενδυτές (π.χ. Εθνικά περιήπτερα σε MWC Barcelona, Hannover Messe, VivaTech, CES Las Vegas με τη συμμετοχή ελληνικών start-ups και εταιρειών ΤΠΕ, Στήριξη από οργανισμούς όπως Enterprise Greece και ΕΚΤ κτλ.)

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...

Δημιουργία και συστηματική εδραίωση ενός ισχυρού και αναγνωρίσιμου ελληνικού brand σε επιλεγμένους υπο-τομείς του κλάδου ΤΠΕ, στους οποίους η Ελλάδα δύναται να αναπτύξει και να κεφαλαιοποιήσει συγκριτικό και στρατηγικό πλεονέκτημα, όπως η υγεία, ο πολιτισμός και συναφείς τομείς υψηλής προστιθέμενης αξίας

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας | Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών

Η ανάπτυξη σύγχρονων υποδομών που βελτιώνουν την αποδοτικότητα και τη διεθνή παρουσία των επιχειρήσεων συμβάλλει καθοριστικά στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της εξωστρέφειας



7. Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών



Αφορά στην υλοποίηση όλων των απαραίτητων προϋποθέσεων για την αποτελεσματική και εντός των οριζόμενων χρονικών ορίων **ανάπτυξη ιδιωτικών επενδύσεων για δίκτυα νέας γενιάς** και την **ενίσχυση τηλεπικοινωνιακών υποδομών** ενώ παράλληλα στοχεύει στην **ανάπτυξη ολοκληρωμένων προγραμμάτων για την υλοποίηση smart cities** ώστε οι πόλεις να γίνουν πιο αποδοτικές, ανθεκτικές και φιλικές προς τον άνθρωπο

Βασικές δράσεις που είχαν τεθεί προς επίτευξη:

- Απρόσκοπτη αδειοδότηση σταθμών βάσης κινητής, η ειδική μέριμνα για ανάπτυξη σταθμών 5G, καθώς και η διευκόλυνση της διαδικασίας διέλευσης και εγκατάστασης δικτύων FTTH
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένων προγραμμάτων για υλοποίηση smart cities

Υφιστάμενη κατάσταση χώρας

- **~13%** Ελληνικών νοικοκυριών **δεν είχαν πρόσβαση στο internet** το 2024 (Το χαμηλότερο ποσοστό στην ΕΕ)
- **34,8%** των fixed broadband subscriptions ήταν **>= 100 Mbps** στην Ελλάδα το 2024 με τον ευρωπαϊκό μ.ο. να είναι 71,8%
- **99,8%** των Ελληνικών νοικοκυριών καλύφθηκαν με τουλάχιστον ένα **5G mobile network** το 2024, αρκετά υψηλότερα από μ.ο. της ΕΕ (94,4%)



Η Ολλανδία διαθέτει μία από τις πιο προηγμένες ψηφιακές υποδομές στην Ευρώπη, με 98% κάλυψη ταχύτατου ευρυζωνικού δικτύου και 100% 5G, διασφαλίζοντας αξιόπιστη συνδεσιμότητα σε όλη τη χώρα. Η Εθνική Στρατηγική Ψηφιακής Συνδεσιμότητας βασίζεται σε ένα μοντέλο αγοράς, όπου οι ιδιωτικοί πάροχοι αναπτύσσουν τις υποδομές, ενώ το κράτος και οι τοπικές αρχές εστιάζουν στην άρση εμποδίων και στον συντονισμό αδειοδοτήσεων



Η Πράγα αποτελεί πρότυπο ψηφιακού μετασχηματισμού πόλεων μέσω της στρατηγικής Smart Prague 2030, που επεκτείνει την αρχική πρωτοβουλία του 2016. Κεντρικό εργαλείο αποτελεί η πλατφόρμα δεδομένων Golemio, η οποία επιτρέπει την ολοκληρωμένη αξιοποίηση αστικών δεδομένων για πιο αποδοτικές και διασυνδεδεμένες υπηρεσίες.

Πηγές: [DESI](#), [Eurostat](#), [Invest in Holland](#), [Smart Prague](#)

*Στο πλαίσιο των μελετών του 2019 και 2024



Ενδεικτικές βέλτιστες πρακτικές

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας | Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών

Πρωτοβουλίες για την ανάπτυξη σύγχρονων ψηφιακών και τεχνολογικών υποδομών διαμορφώνουν τις βάσεις για μελλοντικές έξυπνες και βιώσιμες πόλεις στη χώρα ενισχύοντας την οικονομική ανάπτυξή της

Δράσεις που έχουν υλοποιηθεί για την «Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών»



5G δημοπρασία & επενδύσεις- Η Ελλάδα ήταν μεταξύ των 3 πρώτων χωρών της ΕΕ που ολοκλήρωσαν τη διαδικασία δημοπρασίας για το 5G, με συνολική επένδυση ύψους €372 εκ. από τους παρόχους το 2020



Χρηματοδότηση 17 Δήμων της χώρας, 16 δήμοι με πληθυσμό άνω των 100.000 κατοίκων και Δήμος Τρικκαίων ως πρότυπο «έξυπνου Δήμου», για την ανάπτυξη και χρήση νέων τεχνολογικών μέσων που θα βελτιώσουν τη διαχείριση και λειτουργικότητα του αστικού περιβάλλοντος, στις ελληνικές πόλεις



Επέκταση ανωτέρω Δράσης χρηματοδότησης σε 52 Δήμους («Ψηφιακός Μετασχηματισμός των ΟΤΑ» (μέσω ΕΣΠΑ 2021-2027)) με προϋπολογισμό ~ €235,3 εκατ.



Συνεργασία με European Investment Bank (EIB)- Νέα συμφωνία με 6 δήμους (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Κοζάνη, Τρίκαλα, Ιωάννινα, Καλαμάτα) για επενδυτικές στρατηγικές σε κλιματική ουδετερότητα & smart cities



Υλοποίηση μεμονωμένων δράσεων «smart cities», δράσεις (π.χ. έξυπνος φωτισμός, διαχείριση κυκλοφορίας) χωρίς ενιαίο στρατηγικό πλαίσιο, με αποτέλεσμα να μην συνδέονται σε ολοκληρωμένο σύστημα, όπως σε διεθνείς πρωτοβουλίες seamless mobility



Παροχή κινήτρων για ευρυζωνικές υπηρεσίες-

Smart Readiness: Επιχορηγεί εργασίες εντός κτιρίων (καλώδια, υποδομές) που διευκολύνουν τη μετάβαση σε «έξυπνα» κτίρια - π.χ. εγκατάσταση οπτικών ινών, υποδομές διασύνδεσης με έξυπνους μετρητές. Σκοπεύει στην κάλυψη 120.000 κτιρίων με υποδομές οπτικής ίνας ως το 2025

Gigabit Voucher: Κουπόνι αξίας €200 για να καλύψει μέρος του κόστους της αρχικής σύνδεσης και της συνδρομής για τους πρώτους 24 μήνες



Αδειοδοτικές διαδικασίες - Το πλαίσιο αδειοδότησης κεραίων (2022) απλοποιεί τις διαδικασίες για ταχύτερη ανάπτυξη δικτύων νέας γενιάς, ενώ η ψηφιακή πλατφόρμα «e-Διέλευσις» (2024) συντονίζει αιτήματα διέλευσης μεταξύ εταιρειών και δήμων, διευκολύνοντας την υλοποίηση υποδομών

Επιδιωκόμενη πορεία προς το 2030...



Συστηματική αξιοποίηση δεδομένων μέσω της μετατροπής πληροφορίας σε τεκμηριωμένη γνώση και εφαρμόσιμη δράση, με στόχο τον σχεδιασμό και τη λειτουργία πιο ανθεκτικών, βιώσιμων και αποτελεσματικών πόλεων, βασισμένων σε δεδομένα (data-driven) και τεχνολογίες έξυπνης αστικής διακυβέρνησης

1 Εισαγωγή

2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις

3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας

4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις

5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα

6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030

Προτάσεις | Μετρήσιμοι στόχοι & νέες επιδιώξεις

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων

Πρωώθηση καινοτομίας & έρευνας

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

2x 1.000

1.000 περισσότεροι απόφοιτοι ανά έτος μέσω νέων Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών (τουλάχιστον 30 ΜΠΣ) | Απονομή tech visa για 1.000 άτομα ετησίως «προσέλκυση» από το εξωτερικό

1 πανελλήνιο πρόγραμμα για ένταξη της υπολογιστικής σκέψης και βασικών δεξιοτήτων προγραμματισμού από το δημοτικό — μαθητές: από καταναλωτές μετατρέπονται σε δημιουργούς ψηφιακής τεχνολογίας

μηχανισμός παρακολούθησης χρήσης νέου διαθέσιμου εξοπλισμού

3

περιοχές θα επιλεγθούν και θα αναπτυχθούν ως **digital nomads hubs** στο πλαίσιο ολοκληρωμένης εθνικής στρατηγικής προσέλκυσης και αξιοποίησης ψηφιακών νομάδων στον εγχώριο κλάδο ΤΠΕ, διασφαλίζοντας συνθήκες υψηλής ελκυστικότητας (σχολεία, υγεία, κατοικίες)

Προτάσεις I Μετρήσιμοι στόχοι & νέες επιδιώξεις

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων

Πρώθηση καινοτομίας & έρευνας

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

x2

βελτίωση του δείκτη «**Δαπάνες για Έρευνα και Ανάπτυξη ως ποσοστό του ΑΕΠ**», προκειμένου να επιτευχθεί η στόχευση του 3% επί του ΑΕΠ – με ιδιαίτερη έμφαση στην εφαρμοσμένη έρευνα

1

νέα πλατφόρμα – υποστηρικτική για την ουσιαστική μετεξέλιξη του Elevate Greece ως κόμβο παροχής υπηρεσιών με στόχο την ενδυνάμωση νεοφυών επιχειρήσεων (προώθηση, δικτύωση με επενδυτές, ενημέρωση για χρηματοδοτικά εργαλεία, εκπαίδευση, mentoring)

+9

θέσεις βελτίωση στην κατάταξη της χώρας στο δείκτη **European Innovation Scoreboard**, προσεγγίζοντας τον ευρωπαϊκό μέσο όρο και κατατάσσοντας πλέον τη χώρα στην κατηγορία “Strong Innovators”

Προτάσεις I Μετρήσιμοι στόχοι & νέες επιδιώξεις

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων

Πρωώθηση καινοτομίας & έρευνας

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

100%

εξασφάλιση χρηματοδότησης σε ετήσια βάση για **ανάγκες συντήρησης και επέκτασης** συστημάτων ΤΠΕ Δημόσιας Διοίκησης – αντιμετώπιση εν λόγω δαπανών ως πάγιες και διαρκείς ανάγκες

100%

ψηφιοποίηση όλων των υπηρεσιών του Δημοσίου και υποχρεωτική **εξάλειψη έγχαρτων συναλλαγών** εντός των **επόμενων 5 ετών** επιτρέποντας:

- **προληπτική αντιμετώπιση** θεμάτων (“predictive government”)
- **απρόσκοπτη εφαρμογή “once only principle”**
- δυνατότητα **διάθεσης ανοικτών συνόλων δεδομένων** προς **αξιοποίηση από τον ιδιωτικό τομέα** για την παραγωγή **εμπορικών εφαρμογών, υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας και καινοτόμων λύσεων**

1

εγκαθίδρυση «Παρατηρητηρίου Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης» για καταγραφή ψηφιακών συστημάτων δημόσιας διοίκησης, συμπεριλαμβανομένων αναγκών τους, & παρακολούθηση δράσεων ψηφιακού μετασχηματισμού χώρας

Προτάσεις | Μετρήσιμοι στόχοι & νέες επιδιώξεις

Ενίσχυση ανθρώπινου δυναμικού & δεξιοτήτων

Προώθηση καινοτομίας & έρευνας

Επιτάχυνση ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Ενίσχυση εξωστρέφειας & ανταγωνιστικότητας

1

νέα **ψηφιακή πλατφόρμα** εγγραφής και παρουσίασης εταιριών του ελληνικού κλάδου ΤΠΕ, με στόχο την αύξηση της ορατότητας, ενίσχυση συνεργασιών, προώθηση επιχειρηματικών ευκαιριών σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, καθώς και να λειτουργεί ως εφιαλτήριο για εμπορικές αποστολές στο εξωτερικό (5 τουλάχιστον κατ' έτος)

100%

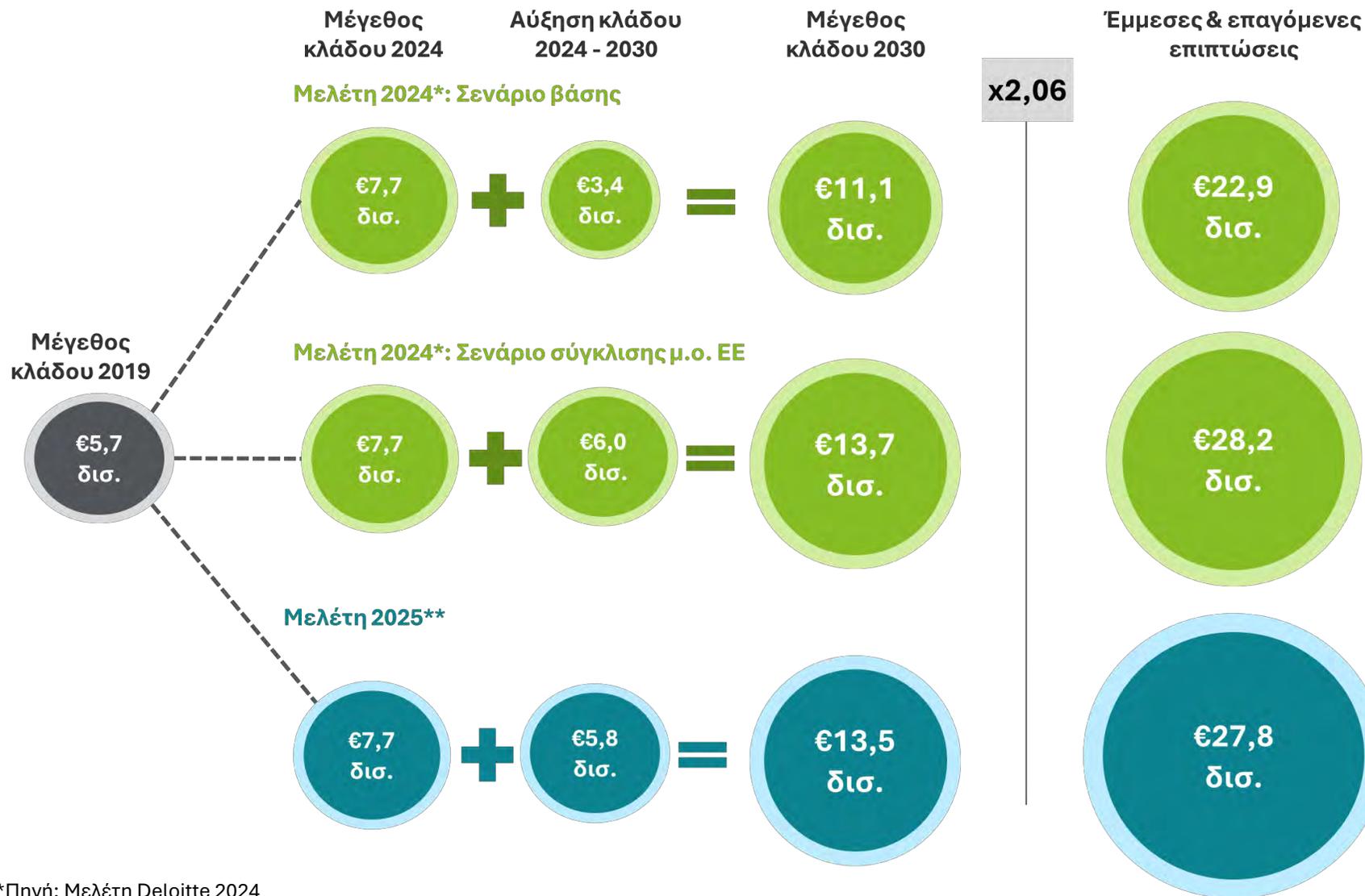
φορολογική υπερέκπτωση για επενδύσεις και δράσεις κατάρτισης σε επιλεγμένες τεχνολογίες αιχμής (πχ. cybersecurity, AI, quantum)

1

open data πλατφόρμα που θα συγκεντρώνει και αξιοποιεί δεδομένα από όλες τις smart πόλεις, ενισχύοντας τη διαλειτουργικότητα και τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων σε εθνικό επίπεδο

- 1 Εισαγωγή
- 2 Πλαίσιο ανάλυσης & τεχνολογικές εξελίξεις
- 3 Αποτελέσματα πρωτογενούς έρευνας
- 4 Αξιολόγηση προόδου προτάσεων & νέες κατευθύνσεις
- 5 Προτάσεις για επόμενη μέρα του κλάδου ΤΠΕ στην Ελλάδα
- 6 Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030**

Αναμενόμενη αξία κλάδου το 2030 | Προβλεπόμενη αξία και επιπτώσεις



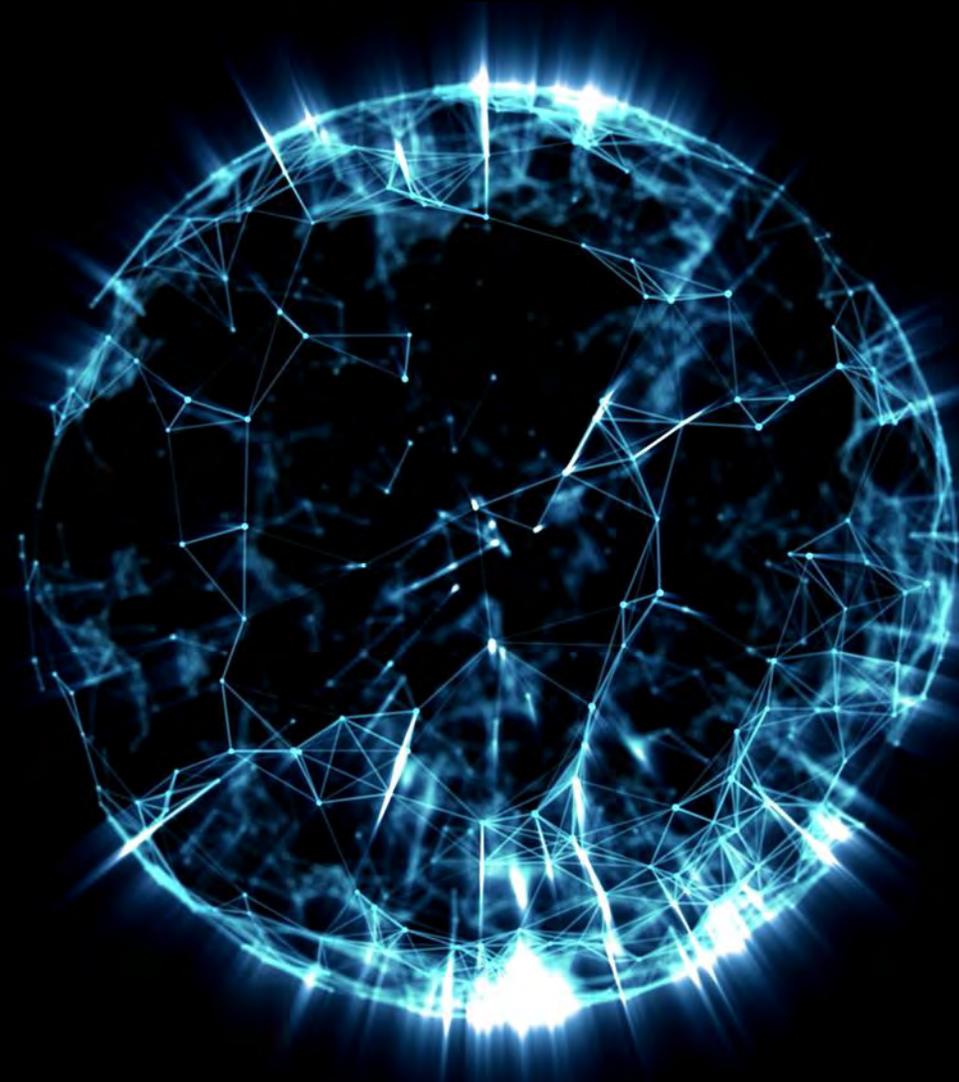
Σημειώσεις

- Το μέγεθος του κλάδου το **2019** είχε υπολογιστεί στα **€5,7δισ.**
- Στο πλαίσιο της μελέτης του **2024** είχαν αναλυθεί **2 διαφορετικά σενάρια** για την εξέλιξη του κλάδου έως το **2030**. Σύμφωνα με το **σενάριο βάσης** το μέγεθος του κλάδου το 2030 διαμορφωνόταν στα **€11,1 δισ.** ενώ με βάση το **σενάριο σύγκλισης με μ.ο. ΕΕ** το μέγεθος του κλάδου το 2030 διαμορφωνόταν στα **€13,7δισ.**, τα οποία οδηγούσαν σε **έμμεσες & επαγόμενες επιπτώσεις, €22,9 δισ. και € 28,2 δισ.** αντίστοιχα.
- Η τρέχουσα μελέτη αναθεωρεί τα στοιχεία του 2024, καταδεικνύοντας ότι το **μέγεθος του κλάδου το 2030 θα υπερβεί το σενάριο βάσης** και θα πλησιάσει το **σενάριο σύγκλισης με τον μέσο όρο της ΕΕ**, φτάνοντας τα €13,5 δισ.
- Τα €13,5 δισ. «μεταφράζονται» σε **6% συνεισφορά επί του προβλεπόμενου πραγματικού ΑΕΠ** το 2030 ενώ οδηγούν σε **~€28 δισ. έμμεσες και επαγόμενες επιπτώσεις στην ευρύτερη οικονομία.**

*Πηγή: Μελέτη Deloitte 2024

** Πηγή: Έκθεση Mordor Intelligence

Deloitte.



This document has been prepared by Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants.

Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants, a Greek company, registered in Greece with registered number 000665201000 and its registered office at Marousi Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. (“DCM”) countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 312,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com.

This document and its contents are confidential and prepared solely for your use, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part, unless otherwise expressly agreed with you. No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party, who is provided with or obtains access or relies to this document.